## CONVENIO DE GESTIÓN ENTRE EL NIVEL CENTRAL DEL MINISTERIO DE SALUD Y LA REGIÓN DE SALUD DE LOS SANTOS PARA LA PROVISIÓN DE LOS SERVICIOS DE SALUD

Los suscritos a saber: **Doctora Rosario Turner**, mujer, panameña, mayor de edad, Doctora en Medicina, con cédula de identidad personal **Nº PE-5-475**, en su condición de Ministra de Salud, actuando en nombre y representación del Ministerio de Salud, por una parte; y por la otra el **Doctor Duilio Taylor**, panameño, mayor de edad, médico general de profesión, con cédula de identidad personal **Nº 8-233-838** en su calidad de Director de la Región de Salud de Los Santos han convenido en celebrar el presente Convenio de Gestión, que tiene como finalidad establecer objetivos, actividades y metas para la gestión eficiente de la provisión de servicios de salud en la Región de Salud de Los Santos y mejorar la calidad de atención de los usuarios de los servicios de salud. Para una mejor comprensión del presente documento al Convenio de Gestión, se denominará CONVENIO, al Ministerio de Salud, el MINSA y a la Dirección Regional de Salud de Los Santos, el PROVEEDOR

#### **CONSIDERANDO**

Que según el capítulo 6 artículo 109.- Es función esencial del Estado velar por la salud de la población de la República. El individuo, como parte de la comunidad, tiene derecho a la promoción, protección, conservación, restitución y rehabilitación de la salud y la obligación de conservarla, entendida ésta como el completo bienestar físico, mental y social.

Que el proceso de modernización institucional tiene como objetivo básico, la búsqueda de la eficacia, eficiencia, equidad y calidad en la salud pública y provisión de los servicios de salud mediante el fortalecimiento del proceso de planificación, funciones administrativas, financieras y operativas centrales, regionales y locales; se establece el principio de equidad de la gestión de los servicios públicos de salud mediante la adecuada asignación de recursos, según los problemas prioritarios necesidades de salud de las poblaciones, según perfil demográfico y epidemiológico.

Que conforme con la resolución de Gabinete No. 129 del 15 de Mayo de 1995 se autoriza la descentralización administrativa y financiera de las Regiones de Salud de Chiriquí, Bocas del Toro, Coclé, Colón, San Blas, Darién, Veraguas, Los Santos, Herrera, Panamá Oeste, Panamá Este, Región Metropolitana y Región de San Miguelito.

Que en el Plan de Gobierno 2004-2009 se señala claramente que se fortalecerá el Sistema Nacional de Salud con la participación sinérgica de los sectores públicos, privado y de la sociedad civil, bajo la

rectoría del Ministerio de Salud. De igual manera, se desarrollará un Sistema Único de Servicios Públicos de Atención a toda la Población (MINSA/CSS.).

Que la visión del actual gobierno, sobre salud en el desarrollo, aclara el papel a jugar por una población sana en el incremento del desarrollo económico y social de un país. Por esa razón, entre otras, el Estado y la sociedad panameña deben hacer un gran esfuerzo por asegurar la solución a sus problemas de salud y fortalecer la atención primaria por medio de una red de servicios públicos, sobre todo, con propósitos preventivos, con una atención priorizada a la población infantil, a las embarazadas, adultos mayores y personas con discapacidad.

Como marco referencial existen las Políticas de Salud que son el actuar de nuestro sistema y que las mismas tienen coherencia con las políticas públicas y Sociales.

Que existen ocho políticas de salud, que son la base de la elaboración de los planes operativos anuales y que se operativizan en este instrumento para la ejecución de las acciones de Salud Pública y de la Provisión de Servicios de salud.

Que los convenios de gestión, traducen estas actividades de Salud Pública y Provisión de servicios, en una forma ordenada.

Que la respuesta efectiva a los problemas actuales de salud de la población panameña, necesita de la concienciación para la participación activa del conjunto de la sociedad en el fomento del auto cuidado, la protección de la salud y la vigilancia de las condiciones que afecten la salud de la población y el ambiente, de allí la necesidad de contar con una red pública de atención de salud de la población, que funcione en forma ordenada y coordinada, que permita las acciones de salud pública y de la provisión de servicios de mejor calidad y eficiencia con igualdad de oportunidades a toda la población.

Que es necesario el desarrollo de instrumentos que permitan administrar los recursos de manera descentralizada y con autonomía de gestión, de acuerdo a las normas reguladoras establecidas por el MINSA como ente rector. En este sentido el MINSA está utilizando los Convenios de Gestión para asignar recursos y para orientar el cumplimiento de resultados y la transparencia en el financiamiento y la gestión de la provisión de los servicios de salud.

Que el **objetivo** del presente CONVENIO es ir creando una nueva cultura hacia la calidad y la eficiencia, cambiando la forma de gestión de la red de proveedores públicos, a los que el MINSA asignará recursos para brindar servicios de salud para la población bajo su responsabilidad, en acuerdo de unos objetivos previamente pactados; esto en función de que el mejoramiento de la gestión en salud en el ámbito central del MINSA y en el ámbito del PROVEEDOR de servicios, son condiciones básicas para optimizar el uso de los recursos y para diseñar las estrategias dentro de la organización, con el fin de atender los principales problemas de salud de la población y del ambiente de su área de responsabilidad.

Que ambas partes consideran oportuno formalizar por escrito sus compromisos, con el **propósito** de alcanzar los objetivos definidos, en un convenio de gestión que debe ser expresión del rigor de las actividades de los gestores públicos en

esta responsabilidad, sin menoscabo de aquellos aspectos que por su carácter de necesidad social deban ser asumido independientemente de su costo y nivel de eficiencia; este aspecto que constituye lo que se denomina eficacia social, no puede ser obviado en el marco genérico de este CONVENIO.

#### **ACUERDAN**

Suscribir el presente CONVENIO que se regirá por las siguientes cláusulas:

CLAUSULA I. DEL OBJETO DEL CONVENIO DE GESTION

El objeto contractual lo constituye la SALUD PÚBLICA, PROVISIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS INTEGRALES EN SALUD, para la población y el ambiente, que por adscripción territorial están definidas por el MINSA, de conformidad con el marco jurídico vigente, partiendo de las estimaciones que se mencionan adelante.

El PROVEEDOR atenderá la población asignada, cumpliendo con las condiciones legalmente exigibles a la provisión de servicios de salud, de conformidad con las siguientes estimaciones, según se describe en el cuadro adjunto. La población adscrita directa total para la Región de Salud de Los Santos es de 90,258 habitantes.

Región de Salud de Los Santos 2008					
Población	Total	Hombres	Mujeres		
< 1 año	1,255	643	612		
1 a 4	5,148	2,634	2,514		
5 a 9	6,688	3,415	3,273		
10 a 14	6,847	3,491	3,356		
15 a 19	6,948	3,564	3,384		
20 a 24	7,090	3,650	3,440		
25 a 34	12,066	6,119	5,947		
35 a 49	18,824	9,563	9,261		
50 a 59	10,046	5,049	4,997		
60 a 64	4,455	2,230	2,224		
65 y +	10,891	5,357	5,534		
Total	90,258	45,715	44,542		

La cartera de servicios y la producción pactada se encuentran descritas en el ANEXO 1 del presente CONVENIO.

El PROVEEDOR brindará a la población, servicios de salud equitativa, oportuna, eficiente y de alta calidad, a fin de procurar la atención real y efectiva de sus problemas de salud y la satisfacción de sus necesidades.

Para el cumplimento del objeto contractual, el PROVEEDOR deberá ejecutar las obligaciones enunciadas en este documento, sin perjuicio del resto de obligaciones a las que no se hace referencia, por estimarse inherentes y exigibles al PROVEEDOR para la operación de los servicios, en razón del grado de complejidad y categoría funcional asignados por la legislación en salud vigente.

#### CLAUSULA II: DE LA PRODUCCIÓN REGIONAL

La producción regional resulta del acuerdo al que llegan el MINSA y PROVEEDOR, sobre el volumen y tipo de actividades a desarrollar por el segundo, bajo parámetros de eficiencia, calidad y oportunidad esperados del PROVEEDOR, de acuerdo con estándares establecidos por el MINSA con base en la producción histórica, el perfil funcional y nivel de complejidad de las instalaciones de la red de servicios de salud. El PROVEEDOR cumplirá con la producción regional, de acuerdo con la clasificación cualicuantitativa de productos esperados.

El PROVEEDOR deberá asumir y facilitar los servicios de salud, establecida en la cartera de servicios que le son exigibles en razón de la capacidad resolutiva y nivel de complejidad de sus instalaciones de salud. ANEXO 1.

#### CLAUSULA III. DE LAS OBLIGACIONES DE LAS PARTES

#### El MINSA estará obligado a:

- 1. Entregar al PROVEEDOR los recursos financieros existentes para ejecutar el presupuesto del año 2008 que se derive de los acuerdos pactados en el presente CONVENIO, lo que permitirá al PROVEEDOR asumir la cartera de servicios que se ofertará a la población del área de influencia.
- 2. Tomar acciones necesarias para que el PROVEEDOR pueda gestionar los recursos humanos y financieros conforme al gasto.
- 3. Conciliar cuatrimestralmente con el PROVEEDOR y facilitar la ejecución presupuestaria de la región con todas sus fuentes de financiamiento, su cartera y producción de servicios, de acuerdo a lo pactado en el presente CONVENIO.
- 4. Realizar las gestiones ante el Ministerio de Economía y Finanzas y la Contraloría General de la República para facilitar el acceso de los fondos en la forma más conveniente de acuerdo al balance fiscal del Estado, para que estén a disposición del PROVEEDOR en forma oportuna, de acuerdo a normas y procedimientos establecidos.
- 5. El MINSA realizará auditorias, en cualquier momento que lo estime conveniente al PROVEEDOR
- 6. El MINSA se compromete a fiscalizar y manejar apropiadamente lo pactado en el presente CONVENIO. ANEXO 2.

#### CLAUSULA IV. MONTO DEL CONVENIO

El MINSA pagará al PROVEEDOR para financiar la cartera de servicios pactada en el ANEXO I hasta un máximo de ONCE MILLONES SEICIENTOS TREINTA Y NUEVE MIL QUINIENTOS SETENTA Y CINCO BALBOAS, (B/. 11,639,575.00) para el periodo fiscal vigencia 2008 el cual se ejecutará conforme la asignación presupuestaria por rubro. La ejecución presupuestaria se basa en la Normas Generales de Administración Presupuestaria del Ministerio de Economía y Finanzas y las Políticas de Gasto del MINSA.

#### CLAUSULA V. DE LA METODOLOGÍA DE LA FORMULACIÓN PRESUPUESTARIA

Con el objeto de garantizar el cumplimiento de las responsabilidades pactadas dentro del marco del presente CONVENIO, se establece la necesidad de vincular los objetivos y metas pactadas entre las partes, a la ejecución del respectivo presupuesto a cargo de la Región de Salud de Los Santos. Dicha formulación y posterior asignación presupuestal, estará basada en la metodología que el MINSA establezca para tal efecto a través del Departamento de Presupuesto de la Dirección de Planificación de Salud.

#### CLAUSULA VI. METODOLOGÍA DE LA EVALUACIÓN DEL PROVEEDOR

El MINSA utilizará para la medición del cumplimiento de los objetivos pactados en el CONVENIO para este período, el sistema de evaluación que se establece en este documento, desarrollando una evaluación anual con dos monitoreos, que se ejecutarán a partir de la vigencia del CONVENIO, en donde se medirán uno a uno los objetivos e indicadores pactados, relacionando lo programado con lo alcanzado.

Queda a salvo el derecho que le asiste al MINSA, para el desarrollo de acciones correctivas y preventivas, de carácter excepcional o extraordinario, que deba ejecutar ante situaciones calificadas en salvaguarda del interés general.

Al efecto, el MINSA delega en la Dirección de Planificación de Salud la conducción técnica del CONVENIO; así como, la labor de evaluación del cumplimiento de sus objetivos.

Contra el resultado de las evaluaciones que se practiquen, únicamente se interpondrán los recursos de revocatoria ante la misma Dirección y de apelación ante el MINSA, en el tiempo y forma establecidos en el Protocolo de Monitoreo y Evaluación del Desempeño del PROVEEDOR. ANEXO 3.

El MINSA podrá tomar las acciones correctivas que estime necesarias ante cualquier desviación en los objetivos, metas y partidas deficitarias en el presupuesto asignado en el CONVENIO. Asimismo, podrá realizar la validación externa que considere oportuna sobre la información a que refiera el presente CONVENIO, solicitando al PROVEEDOR toda aquella información adicional que se estime necesaria para aclarar, completar o confrontar lo pertinente, en lo que resulte omisa o confusa.

#### CLAUSULA VII. INCENTIVOS AL DESEMPEÑO

El MINSA establecerá unos incentivos al buen desempeño, de conformidad con el resultado de las evaluaciones periódicas que practique el MINSA.

Estos incentivos consistirán en certificaciones, capacitaciones del recurso humano (Seminarios, Becas), compra de equipos médicos.

#### CLAUSULA VIII. DE LOS ANEXOS

El presente CONVENIO incluye como parte integrante, los siguientes anexos:

- Cartera de Servicio y Producción Pactada
- Evaluación del Desempeño del Proveedor
- Metodología de la evaluación del PROVEEDOR

#### CLAUSULA IX. DE LAS MODIFICACIONES AL CONVENIO

Se podrán efectuar modificaciones al presente CONVENIO por acuerdo entre las partes y mediante la suscripción de una adenda.

$\alpha$	A 1	TOT	TT	A	$\mathbf{v}$	TIT	$\alpha \mathbf{r}$	N.T	CIA
	$\boldsymbol{H}$	uat	J 🛛 🗸	А	Λ.	VI	LTD	IN	UIA

El presente CONVENIO tendrá vigencia a p	partir del 1 de enero de 200	8, hasta el	31 de diciembr	re de	2008.
Estando conformes a lo antes establecio modificación alguna.	do, las partes firman el	presente	CONVENIO,	sin	hacer
Dado en la ciudad de Panamá, a los	_días del mes de	_ de 2008.			
		OD			
DRA. ROSARIO TURNER M.	DR. DUILIO TAYI	LOR			
Ministra de Salud	Director de la Región de Los Santos	Salud			

#### **ANEXOS**

### ANEXO 1

Cartera de Servicios y Producción Pactada

## 1. Cartera de Servicios de Promoción de la Salud

G	Halla I I Bara I and a	Producción	
Servicios	Unidad de Producción	2007	2008
Educación y Capacitación			
Promoción de Estilo de Vida Saludable en la población	Sesiones educativas realizadas	2386	2386
Promoción de Salud del Adolescente	Sesiones educativas	59	59
Fromocion de Salud del Adolescente	Visitas realizadas	43	43
Promoción de Salud Escolar	Sesiones educativas	79	79
I follocion de Salud Escolai	Visitas realizadas	248	248
Capacitaciones de Promoción de la Salud	Capacitaciones realizadas	854	854
Organización para la Participación Comunitaria y	Social		
	Grupos Organizados	300	300
	Redes Organizadas	89	89
Organización y reorganización de grupos	Comités de Salud	48	48
comunitarios	Comités de Salud	9	9
	JAAR Organizadas	170	170
	JAAR Reorganizadas	13	13
Asesorias de Participación Comunitaria	Grupos Organizados	248	248
Ascsorias de l'articipación Confunitaria	Participación en Asambleas	156	156
Comunicación para la salud			
	Vallas instaladas	69	69
	Materiales impresos distribuidos (Trínticos	19763	19763
	Artículos periodísticos	1	1
Información a la comunidad sobre factores protectores, prevención de riesgos y daños a la salud.	Anuncios radiales y televisivos presentados	rupos Organizados edes Organizadas edes Organizadas emités de Salud emités de	110
	Campañas educativas	97	97
	Ferias de Salud	11	11
	Investigaciones realizadas	1	1

## 2. Cartera de Servicios de Prevención

Servicios	Unidad de Producción	Producción		
Salud de la Niñez, el Escolar y el	Adolescente	2007	2008	
Crecimiento y Desarrollo (< 1 año)	Consultas	744	744	
Crecimiento y Desarrollo (< 1 año) Total	Consultas	4157	4157	
Inmunización	Dosis aplicadas	20169	20169	
Infantil ( menores de 5 años)	Consultas	5178	5178	
Escolar	Consultas	7117	7117	
Adolescente ( de 15 a 19 años)	Consultas	1170	1170	
Salud de la Mujer	,	1		
Toma de Papanicolau	Actividades	7404	7404	
Planificación Familiar	Consultas	3177	3177	
Control Prenatal (Ingreso)	Consultas	430	430	
Control Prenatal (Total)	Consultas	3086	3086	
Puerperio	Consultas	204	204	
Inmunización de la embarazada	Dosis aplicadas	552	552	
Salu Bucodental	1			
Diagnóstico bucal (examenes)	Consultas	32479	32479	
Examenes	Actividades	18893	18893	
Profilaxis	Actividades	8382	8382	
Técnicas preventivas bucodentales	Actividades	46300	46300	
Salud de Adultos	,	1		
Salud de adultos de 20 a 59 años	Consultas	6353	6453	
Salud de adultos de 60 y más años	Consultas	4739	4739	
Control y seguimiento a Manipuladores de Alimentos y operarios de establecimientos de interés sanitario	Actividades	2720	2720	
Higiene Social	Consultas	2018	2018	
Inmunización del adulto	Dosis aplicadas	22326	22326	
Salud Ambiental				
Salud ambiental	Inspecciones	27654	27654	
Salud Pública				
	Investigaciones Rutinarias (Casos de diversas nosologías de Investigación obligatoria)	100%	100%	
Vigilancia Epidemiológica	Investigaciones Especiales y de Brotes	100%	100%	
	Investigaciones Protocolizadas  1. Estudios de Seroprevalencia De Hantavirus	100%	100%	

## 3. Cartera de Servicios de Atención a la Población

Servicios	Unidad de Producción	Produc	ción
Servicio de Consulta externa		2007	2008
Consulta de Medicina General	Consulta	174879	176879
Consulta de Medicina de Espec	ialidades y Sub Especialidade	es ·	
Cardiología	Consulta	2900	2900
Cirugía general	Consulta	2165	2165
Dermatología	Consulta	4000	4000
Endocrinología	Consulta	1500	1500
Gastroenterología	Consulta	1945	1945
Ginecoobstetricia	Consulta	1500	1500
Hematología	Consulta	1070	1070
Infectología	Consulta	890	890
Medicina interna	Consulta	5830	5830
Medicina física y rehabilitación	Consulta	1680	1680
Neurología	Consulta	1070	1070
Oftalmología	Consulta	1480	1480
Pediatría	Consulta	3500	3500
Psiquiatría	Consulta	1060	1060
Reumatología	Consulta	1990	1990
Traumatología y ortopedia	Consulta	2300	2300
Consulta profesional técnica			
Enfermería	Consultas y/o actividades	7307	7407
Nutrición	Consultas y/o actividades	1230	1430
Psicología	Consultas y/o actividades	1393	1493
Trabajo Social	Consultas y/o actividades	4826	4926
Servicio bucodental			
Exodoncias	Consultas y/o actividades	5871	5871
Cirugías bucodentales	Consultas y/o actividades	555	555
Restauradora	Consultas y/o actividades	12172	12172
Radiografía dental	Consultas y/o actividades	2174	2174
Endodoncia	Actividades	180	180
Servicios de Apoyo al Diagnósti	co y Tratamiento		•
Anatomía patológica	Estudios citológicos	7146	7146
Banco de sangre	Bolsas de sangre seguras	923	923
Danco de sangre	Pintas Integras Transfundidas	716	716
Colonoscopía	Sesiones	144	144
Dietética	Raciones orales	139464	140464
Eco-cardiograma	Estudios	183	183
Electrocardiograma	Estudios	8917	8917
Electroencefalograma	Estudios	942	942
Endoscopía	Estudios	739	739
Rectosigmoidoscopía	Estudios	73	73

Biopsia	Estudios	1656	1656
Estimulación precoz	Sesiones	430	430
Farmacia	Medicamentos dispensados	679602	679602
Fonoaudiología	Sesiones y/o actividades	1691	1691

Servicios	Unidad de Producción	Producción	
Servicios de Apoyo al Dia	agnóstico y Tratamiento	2007	2008
Inco con alo aío	Estudios	20085	20085
Imagenología	Placas	31770	31770
Inhaloterapia	Nebulizaciones	45489	45489
Inyectable	Inyecciones aplicadas	170324	170324
Laboratorio Clínico	Estudios	86198	86198
Laboratorio Clínico	Análisis	609728	609728
Ultrasonido	Sesiones	1546	1546
Traslados de pacientes	Traslados	2319	2319
Servicio de atención de u	rgencias		·
Urgencia	Cons. y Proced. Quirúrgicos menores	66079	66079
Servicio de hospitalizació	n		·
Medicina			
Medicina física	Egreso	30	30
Oftalmología	Egreso	36	36
Ortopedia	Egreso	549	549
Otorrinolaringología	Egreso	4	4
Urología	Egreso	98	98
Medicina interna	Egreso	3309	3309
Psiquiatría	Egreso	459	459
Cirugía			
Cirugía General	Egreso	771	771
Ginecología y obstetricia			
Ginecologia	Egreso	516	516
Obstetricia	Egreso	1372	1372
Pediatría	Egreso	1408	1408
Neonatología	Egreso	322	322
Medicina general			
Medicina general	Egreso	580	580

Servicios	Unidad de Producción	Producción				
Servicios de Cuidados Intens	Servicios de Cuidados Intensivos y Especiales					

Servicios Unidad de Producción Producción	
---	--

Servicios	Unidad de Producción	Produc	ción			
Cuidados intensivos de	Día cama ocupado	131	131			
medicina	Dia cama ocupado	131	131			
Servicios de Salones de Ope	raciones252					
Cirugía ambulatoria						
Cirugía ambulatoria	Intervenciones	406	406			
Cirugía hospitalaria						
Cirugía general	Intervenciones	633	633			
Cirugías ginecológicas	Intervenciones	424	424			
Cirugías obstétricas	Intervenciones	392	392			
Cirugías clínica del dolor	Intervenciones	13	13			
Cirugías de traumatología y	Intervenciones					
Ortopedia	intervenciones	553	553			
Cirugías urológicas	Intervenciones	72	72			
Atención al Parto	Partos	717	717			
Servicios de Rehabilitación						
Fisioterapia	Sesiones	5477	5477			
Medicina física y		2587	2587			
rehabilitación	Consulta	2367	2367			
Terapia ocupacional	Sesiones	110	110			
Atención Extramuros	Atención Extramuros					
Atención domiciliaria	Consultas y/o actividades	1786	1786			
Giras Integrales	Consultas y/o actividades	75	75			

### 4. Cartera de Servicios de Atención al Ambiente

Servicios Unidad de Producción		Producción		
Disposición Sanitaria de Excretas.		2006	2007	
Control de Letrinas Existentes	Inspecciones realizadas.	5704	5704	
Letrinación	Inspecciones a nuevas letrinas.	362	362	
Inspecciones de tanques sépticos	Inspecciones realizadas.	2155	2155	
Instalaciones de casas al sistema de alcantarillado	Inspecciones realizadas.	859	859	
Inspección de alcantarillados	Alcantarillados inspeccionados.	1326	1326	
Inspección de plantas de tratamiento de aguas residuales.	Plantas de tratamiento inspeccionadas	57	57	
Atención de quejas	Quejas atendidas	263	263	
Abastecimiento de agua potable				
Perforaciones de pozos	Pozo perforado	7	7	
Mejoras y construcciones de acueductos	Acueductos construidos / mejorados	18	18	

	1=		
Inspecciones a equipos de bombeo	Equipos inspeccionados	107	107
Reparaciones de equipos de bombeo	Equipos reparados	44	44
Instalación de equipos de bombeo	Equipos instalados	40	40
Evaluaciones, estudios y levantamiento de información	Informes realizados	197	197
Toma de muestras de aguas para análisis.	Muestras de agua tomadas.	463	463
Análisis fisicoquímico de muestras de agua	Muestras analizadas	1036	1036
Análisis microbiológico de muestras de agua	Muestras analizadas	839	839
	Análisis de PH y cloro en		
Vigilancia a la calidad de agua potable.	sitios	1628	1628
Instalaciones de sistemas de desinfección de	Acueductos inspeccionados /	102	102
agua.	mejorados	102	102
	Mejorados	42	42
Inspección y mejoras de acueductos rurales	Inspeccionados	255	255
Control de Establecimientos de Interés Sani			
Control de establecimiento, locales y áreas de		2700	2500
interés sanitarios.	Inspecciones realizadas.	2700	2700
Permiso de operación a establecimientos de	Establecimiento con permiso		
interés sanitarios.	sanitario de operación.	75	75
Atención de quejas.	Quejas atendidas.	42	42
Disposición sanitaria de los desechos sólidos			
	Casas incorporadas a la		
Incorporación de vivienda a la recolección	recolección.	572	572
Vigilancia de sitios de disposición final de	Inspección sanitaria a sitios de		
residuos sólidos.	disposición final.	56	56
Vigilancia a las instalaciones de salud en el	Instalaciones de salud		
manejo intrahospitalario de sus residuos.	inspeccionadas.	75	75
Contaminación Atmosférica	inspeccionadas.		
	Áreas Evaluadas	41	41
Vigilancia y evaluación de los niveles de	Establecimientos que producen		
ruidos ambientales	contaminación acústica	32	32
Atención de quejas por ruidos ambientales	Quejas atendidas	21	21
Ambientes de Trabajo			
Evaluación y control de factores de riesgo en	Inspecciones realizadas.	120	120
los ambientes de trabajo.	Áreas de trabajo mejoradas	20	20
Atención de quejas por riesgo en ambientes	Quejas atendidas y		
de trabajo	solucionadas.	27	17
Otras actividades	goracionadas:		
Vigilancia de áreas con actividades sanitarias			
atendidas	Nº de comunidades visitadas.	900	900
Control sanitario a viviendas	Inspecciones sanitarias a viviendas	12000	12000
Vigilancia del cumplimiento de	,		
Procedimientos Legales	Órdenes y permisos sanitarios	3500	3500
Sanitarios en establecimientos	de operación, construcción.	3300	3300
	Edificios escolares	70	70
Vigilancia de edificios escolares	Lumeros esculares	70	70

	Edificios escolares mejorados	30	30
Organización de brigadas escolares	Brigadas escolares organizadas	10	10
Organización de campañas de aseo	Organizadas	25	25
Control sanitario a establecimientos de alim	entos		
Inspección a establecimientos de alimentos	Inspecciones realizadas	1800	1800
Control de Salud a Manipuladores	Manipuladores con carné	200	200
Vigilancia de los permisos de Operación a establecimientos de alimentos.	Establecimientos de Alimentos con permiso	150	150

## ANEXO 2

Evaluación del Desempeño de las Funciones del Proveedor

Funcion 01: Drechos del paciente y su familia Objetivos, Propósitos y Elementos de medición

Objetivos	Propósitos y Elementos de medición
Definición y respeto a los derechos	
DPF. 1 La organización aprueba,	Propósito
difunde y respeta los derechos de los	Se reconoce y respetan los derechos de los pacientes:
pacientes.	1. Creencias y valores personales,
	2. Privacidad,
	3. Protección de sus pertenencias, protección ante agresiones,
	4. Confidencialidad de información y su protección ante su
	uso indebido y extravío,
	5. participar en el proceso de su asistencia, consentimiento
	informado,
	6. resucitación y mantenimiento vital,
	7. dolor,
	8. asistencia al final de la vida,
	9. derechos y responsabilidades ante el rechazo o
	interrupción del tratamiento.
	En todo caso respetar la Ley Nº 68 y otras.
	Elementos de medición
	Realización de un Plan.
	Implantación del Plan.
	1 2 3 4 5 NA
Igualdad de derechos	
DPF.2 ♥En ningún caso existirán	Propósito
diferencias en los servicios de salud	Respeto de las garantías constitucionales expresadas en su artículo
otorgados, ni en el trato brindado a	109: No habrá fueros o privilegios personales ni discriminación
los usuarios y a las usuarias, en	por razón de raza, nacimiento, clase social, sexo, religión o ideas
razón del color, sexo, credo y	políticas.
procedencia.	
	Elementos de medición
	Realización de un Plan de respeto al articulo 109 de la
	Constitución
	Implementación del plan.
	1 2 3 4 5 NA

Objetivos	Propósitos y Elementos de medición
Consentimiento informado genérico	
al ingresar en la organización	
DPF. 3 Se obtiene un consentimiento	Propósito
Informado general cuando el paciente	El consentimiento general se obtiene cuando el paciente entra en
ingresa en la organización.	la organización. Los pacientes reciben información tanto de su
	alcance, como del diagnóstico y otras pruebas incluidas y de los
	tratamientos que se incluyen en el consentimiento.
	Cuando el paciente no pueda o no quiera tomar se informará y
	solicitará el consentimiento general a sus representantes de
	acuerdo a la Ley 68.
	No serán admisibles formulas jurídicamente nulas y atentatorias
	contra los derechos y libertades al exonerar genéricamente
	cualquier responsabilidad
	Elemento de medición
	Numerador: Total de pacientes ingresados al programa con
	consentimiento informado genérico × 100
	<b>Denominador</b> Total de pacientes ingresados al programa
	1 2 3 4 5 NA

Objetivos	Propósitos y Elementos de medición
Consentimiento Informado	
específico	
<b>DPF.</b> 4 ♥ Se obtiene el	Propósito
consentimiento informado	Los pacientes tienen el derecho a participar en las decisiones
especifico del paciente mediante un	relacionadas con a asistencia. Para poder ejercer este derecho
proceso definido por la	deben de ser informados en términos comprensibles
organización y que conduce el	
personal pertinente.	Una de las vías principales que se utilizan para la participación del
La información facilitada incluye	paciente en la asistencia es mediante la entrega de un
1. el tratamiento o técnica	consentimiento informado. Para consentir, el paciente debe estar
diagnóstica propuesta;	informado sobre el plan de asistencia, necesario para adoptar una
2. posibles beneficios	decisión informada. El consentimiento informado puede
3. posibles riesgos	obtenerse en distintos momentos de la asistencia. Por ejemplo,
4. posibles alternativas	cuando el paciente ingresa en la organización y antes de ciertas
El consentimiento informado se	
obtiene antes de:	de consentimiento está definido en normas y procedimientos de la
7. Las prácticas quirúrgicas o	organización. En ellas, se incorporan leyes y normativas
invasivas.	relevantes.
8. La anestesia y Sedación	Se informa a los pacientes y a las familias sobre los test, prácticas
Profunda.	y tratamientos que requieren consentimiento y de cómo pueden
9. Del empleo de sangre y de	darlo (por ejemplo, verbalmente, firmando un formulario de
derivados sanguíneos.	consentimiento, o mediante otras formas). Los pacientes y las
10. De las prácticas o	The state of the s
tratamientos de alto riesgo	además del paciente. Miembros del personal designados reciben
11. De la realización de	formación para informar a los pacientes y obtener y documentar
ensayos clínicos	un consentimiento del paciente.
	El mínimo es el contemplado en la ley Nº 68
	El objetivo para el año 2007 con los cinco procesos mas
	frecuentes en cada centro y/o especialidad que precisen
	Consentimiento Informado
	Consentimento informado
	Elementos de medición
	<b>Numerador:</b> Número de pacientes con registro de consentimiento
	informado en los procesos definidos por la organización.
	<b>Denominador:</b> Número total de pacientes sometidos a los
	procesos que precisan consentimiento informado según la
	organización.
	1 2 3 4 5 NA

# Función 02: Accesibilidad y Continuidad de la Asistencia (ACA) Objetivos, propósitos y Elementos de medición

Objetivos	Propósitos y Elementos de medición
Equipos Básicos de Salud:	1 Topositos y Elementos de medición
Sectorización según necesidades	
ACA. 1 Planificar la ubicación y	Propósito
recursos necesarios de equipos	Se trata de diseñar el número y ubicación de Equipos Básicos de
Básicos de Salud con arreglo a las	Salud en la Región Sanitaria. Se utilizara, entre otros, criterios
necesidades de la población.	técnicos de eficiencia y equidad.
	Para la Planificación se tendrá en cuenta:
	• El Manual "Red Pública de Servicios de Salud. Reorganización y Definición por Niveles de atención y Grados de Complejidad"
	• Los Equipos Básicos de Salud que podrían constituirse con
	otros recursos públicos como los de la CSS y OE
	(Organizaciones Extraorganizacionales).
	Nuevo equipos Básicos de Salud
	El Plan se acompañara de una estimación de cronograma de puesta en funcionamiento con un horizonte a largo plazo de siete años.
	Serán analizadas por los equipos técnicos nacionales y en su caso aprobadas. La implantación se realizará en su caso de acuerdo con el MINSA y teniendo en cuenta otros recursos sanitarios.
	Elementos de medición
	Plan elaborado de acuerdo a las necesidades de la población  1 2 3 4 5 NA
ACA. 2 Equipos Básicos de Salud	_
1	La planificación del objetivo anterior tiene en cuenta las
sido conformados en las instalaciones	necesidades de los ciudadanos en un entorno realista para la
de la región	República de Panamá.
	El horizonte de conformar los EBS planificados en un horizonte
	ideal de seis años. Este objetivo permite conocer el grado de
	ejecución de la planificación de EBS a un horizonte de 6 años.
	Elementos de medición
	<b>Numerador:</b> Número de equipos básicos de salud conformados x
	100. <b>Denominador:</b> Total de equipos básicos de salud
	planificados de acuerdo con las necesidades.
	1 2 3 4 5 NA

Objetivos	Propósitos y Elementos de medición
Equipos Básicos de Salud según	
recursos disponibles	
ACA. 3 ♥ Equipos Básicos de Salud	
conformados en la Región de Salud	-
de acuerdo a los recursos humanos	conformación de EBS. Se contará con las OE, (Organizaciones
disponibles	Extra Institucionales) existentes en algunos de los distritos y a la
	negociación que se realizará con la Caja de Seguro Social.
	Cada Equipo Básico estará conformado como mínimo, por un
	médico general, una enfermera o técnico en enfermería, un
	inspector de saneamiento ambiental y/o educador para la salud
	Elementes de medición
	Elementos de medición
	<b>Numerador:</b> Número de equipos básicos de salud conformados x 100. <b>Denominador:</b> Total de equipos básicos de salud posibles
	con los recursos disponibles.
	1 2 3 4 5 NA
A CA A so DI 10t	
ACA. 4 ♥ Planificar y realizar	•
actividades conjuntamente con la	
CSS que mejoren el acceso y la eficiencia	importancia estratégica ya que mejora la eficiencia de ambas organizaciones. Los ciudadanos también se ven beneficiados al
enciencia	mejoran su acceso a los servicios sanitarios.
	incjoran su acceso a los servicios santarios.
	Las posibilidades de coordinación entre dos organizaciones son
	muy amplias y pueden contemplar todos los aspectos posibles.
	La coordinación MINSA y CSS debe comenzar con un estudio
	previo de todas las posibilidades y posterior un análisis de
	factibilidad (Priorizar aquellas acciones teniendo en cuenta
	factores como costes, facilidad, impacto, etc.). Una vez elegidas
	las acciones de coordinación se debe realizar un plan y seguir un
	ciclo PDCA.
	Elementos de medición
	Plan de actividades con la CSS de mejora del acceso y la
	eficiencia.
	Implementación del Plan:
	Cronograma de actividades conjuntas con la CSS.
	I. Informe de actividades realizadas.
	II. Informes de la documentación de la facturación de
	compensación por servicios prestados a asegurados. (Ver
	GEF)
	. Procedimiento, Verificar la existencia y adecuada constitución
	de la Unidad Regional de Planificación conjunta con la CSS
	1   2   3   4   5   NA

Objetivos	Propósitos y Elementos de medición
Acceso a Salud mental	Es necesario detectar las necesidades de la población en relación a la salud mental. Uno de los métodos es el screening inicial de todos los pacientes que se contempla en la función Evaluación de los Pacientes.
ACA.5 ♥ Casos nuevos atendidos por salud mental.	También es necesario medir a la población que actualmente accede a los servicios sanitarios para compararla con las necesidades y así poder planificar los recursos sanitarios.  Propósito  La detección de los casos nuevos de salud mental pretende medir el acceso de este tipo de pacientes al sistema sanitario.
	Se pretende conocer la utilización de los servicios sanitarios de salud mental por grupo etáreo (adolescentes, adultos y tercera edad)
	Elementos de medición Numerador: Casos nuevos atendidos en el programa de salud mental x 100. Denominador: Total población meta (según grupo etáreo)  1 2 3 4 5 NA
ACA.6 Pacientes detectados en screening psicológico (salud mental) que han sido evaluados mas profundamente	Propósito El tamizaje inicial de riesgo psicológico comentado en la función Evaluación del Paciente debe completarse con una evaluación mas profunda cuando sea positivo que permita conocer las necesidades de la población
	Elementos de medición Numerador: Casos nuevos atendidos en el programa de salud mental x 100. Denominador: Total pacientes con tamizaje y evaluación posterior de riesgo psicológico positivo.  1 2 3 4 5 NA
Acceso a otros procesos estratégicos	
ACA.7 Plan de acceso procesos	
estratégicos del MINSA (TB, VIH,	Desarrollar las acciones que fuesen necesarias, para mejorar la
desnutrición, malaria, discapacidad.	oportunidad de los servicios de atención a las personas, especialmente los prestados a problemas con TB, VIH, desnutrición, malaria, discapacidad, violencia doméstica.
	Elementos de medición
	Elaboración e implementación del Plan.  1 2 3 4 5 NA

Objetivos	Propósitos y Elementos de medición
Información a pacientes sobre la sect	orización
ACA. 8 Porcentaje de instalaciones de	•
vista del cliente	Mejorar la información de la cartera de servicios disponible
15000 001 022222	Elementos de medición
	Numerador: Número de instalaciones con cartera de servicio
	actualizada x 100. <b>Denominador</b> : Total de instalaciones de salud
ACA.9 Porcentaje de instalaciones de	
<u>.</u>	Numerador: Número de instalaciones de salud con horarios de
público a la vista del cliente	atención al público a la vista del cliente x 100. <b>Denominador</b> :
publico a la vista del ellente	Total de instalaciones de salud
	1 2 3 4 5 NA
Barreras de acceso	
	Propósito
<u> </u>	Las instituciones sanitarias como el MINSA atienden a menudo a
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	comunidades con colectivos distintos. Puede tratarse de pacientes
el acceso y asistencia.	de edad avanzada, discapacitados, de hablas o dialectos distintos,
or access y assistance	de culturas diversas o presentar otras barreras que dificultan el
	proceso el acceso a los servicios sanitarios.
	La organización conoce esas barreras y ha introducido procesos
	que las eliminan o limitan durante el proceso de los servicios
	sanitarios. La organización persigue además, reducir el impacto de
	esas barreras en la provisión de servicios sanitarios.
	Elementos de medición
	Diseño de un plan.
	Grado de implementación del Plan.
	1 2 3 4 5 NA
ACA.11 Porcentaje de áreas de las	
`	Elaboración de un diagnostico situacional
externa, fisioterapia, ortopedia,	Numerador: Número de instalaciones de salud que faciliten el
urgencias y laboratorio) que faciliten	acceso a pacientes discapacitados x 100. <b>Denominador</b> : Total de
el acceso mediante adecuación de las	
estructuras arquitectónicas, rampas,	1 2 3 4 5 NA
manubrios, etc.	

Objetivos	Propósitos y Elementos de medición
Estrategias para la ampliación de la	cobertura de servicios
ACA.12 Otras estrategias de	Propósito
ampliación de la cobertura de los	Ampliar la cobertura de los servicios de salud mediante estrategias
Servicios de Salud	no contempladas hasta el momento
	Elementos de medición
	Evidencias de la ampliación de la cobertura de servicios de salud
	con estrategias nuevas.
	1   2   3   4   5   NA
ACA. 13 ♥ Utilizar la estrategia de	Propósito
e e e e e e e e e e e e e e e e e e e	Igualdad en el acceso a los servicios sanitarios mediante la
Paquete de Atención Integral de	
	Integral de Servicios de Salud PAISS) FOGI y OE ANEXOS 5.
OE) para la ampliación de	, ,
cobertura de los servicios de salud	Elementos de medición
	Documento que contiene los Compromisos para la realización de
	giras integrales de salud (FOGI) del Proyecto MINSA/BID.
	Informes financieros y contables del uso de los fondos.
	Informes de supervisión del equipo regional
	Análisis de los compromisos respectivos para el uso de los fondos.
	Analizar los datos estadísticos de producción de los indicadores
	del FOGI vs ejecución del fondo.
	Análisis de los resultados de visitas de supervisión
	1 2 3 4 5 NA
ACA 14 Estilonia de constitutione	
ACA.14 Evidencia de cumplimiento	Elementos de medición
de supervisiones realizadas por el	Numerador: Número de visitas de supervisión capacitante
equipo regional efectuadas al equipo	realizadas por el equipo regional x 100. <b>Denominador</b> : Total de
básico beneficiarias por los FOGI	supervisiones programadas.
	1 2 3 4 5 NA
Acceso y Listas de espera	
ACA.15 Se registra la lista de espera	Propósito
total de pacientes para procesos	Se registra la Lista de espera Total de la Instalación y s desagrega
médicos, quirúrgicos y productos	en:
intermedios	• total del hospital,
	<ul> <li>cada servicio/ unidad médica</li> </ul>
	<ul> <li>Cada servicio/ unidad quirúrgica</li> </ul>
	cada procedimiento
	cada producto intermedio
	1
	Elementos de medición
	Evidencia del registro de lista de espera
	1 2 3 4 5 NA

Objetivos	Propósitos y Elementos de medición
ACA.16 Lista de espera superior a 2	Elementos de medición
½ meses en cada servicio/ unidad de	Número de paciente que esperan 2 ½ meses y más para realizar
la instalación	en:
	<ol> <li>Total de la instalación</li> </ol>
	2. Cada servicio/ unidad médica
	3. Cada servicio/ unidad quirúrgica
	4. cada procedimiento quirúrgico
	5. Cada producto intermedio (Mamografías, tomografías,
	etc.)
	1 2 3 4 5 NA
ACA.17 Espera quirúrgica superior a	
seis meses del hospital y cada	Número de paciente que esperan 6 meses y más para realizar en:
servicio/ unidad	■ Total de la instalación
	<ul> <li>Cada servicio/ unidad médica</li> </ul>
	<ul> <li>Cada servicio/ unidad quirúrgica</li> </ul>
	<ul> <li>cada procedimiento quirúrgico</li> </ul>
	Cada producto intermedio (Mamografías, tomografías, etc.)
	1 2 3 4 5 NA
ACA.18 Espera quirúrgica superior a	Elementos de medición
12 meses del hospital y cada servicio/	Número de paciente que esperan 12 meses y más para realizar en:
unidad	1. Total hospital
	2. Cada servicio/ unidad médica
	3. Cada servicio/ unidad quirúrgica
	4. cada procedimiento quirúrgico
	5. Cada producto intermedio (Mamografías, tomografías,
	etc.)
	1 2 3 4 5 NA
ACA 10 m I a anganinasián dianana	
ACA.19 ♥ La organización dispone	
de un Plan para Adecuar los tiempos de espera a las necesidades	Definir el tiempo máximo de espera máximo para los diferentes procesos y especialidades sanitarios. Tener en cuenta para ello la
de acceso de la población en:	monitorización de la lista de espera que se recoge en la función Gestión de la Información y de la Utilización (GIU)
1. Cirugías a. Con Internamiento	Gestion de la informacion y de la Ottilzacion (G1O)
b. Ambulatoria	Decligen les aggiones anontunes nons genentique que el tempe de
	Realizar las acciones oportunas para garantizar que el tempo de
<ul><li>2. Productos intermedios</li><li>3. Consultas externas</li></ul>	demora no rebasa los limites establecidos por la organización
5. Consultas externas	Elementes de medición
	Elementos de medición  Numeradore Pagiantes que han sida etandidas dentra del tiampo
	Numerador: Pacientes que han sido atendidos dentro del tiempo
	máximo definido por la organización. <b>Denominador:</b> Total de pacientes en lista de espera.
	1 2 3 4 5 NA

Objetivos	Propósitos y Elementos de medición
ACA.20 La Organización implementa	Propósito
	La organización implementa el plan con el fin garantizar la
espera a las necesidades.	equidad en el acceso
	Elementos de medición
	Evidencia de la adecuación de los tiempos de espera a las
	necesidades definidas.
	1 2 3 4 5 NA
	1 2 3 4 5 NA
Continuidad de la Asistencia -	
SURCO	
ACA.21 Fomentar la integralidad y	
	Realizar un Plan para implementar adecuadamente SURCO,
mediante la aplicación de un sistema	haciendo énfasis en la contrarreferencia
articulado de las unidades del primer	
nivel y segundo nivel de atención,	Elementos de medición
mediante la implantación del Sistema	
Único de Referencia y	1 2 3 4 5 NA
Contrarreferencia, (SURCO).	
, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	
ACA.22 Evidencia de la Comisión	Pronósito
	Existencia y funcionamiento adecuado de la comisión
funcionando	Emistencia y functionalmento adeeaado de la comision
Tancionando	
	Elementos de medición
	Elementos de medición Evidencias del funcionamiento de la comisión
	Evidencias del funcionamiento de la comisión.
	Evidencias del funcionamiento de la comisión.  1. Informe del detalle de las acciones del SURCO.
	Evidencias del funcionamiento de la comisión.  1. Informe del detalle de las acciones del SURCO.  2. Conformación de la comisión evaluadora del SURCO
	<ol> <li>Evidencias del funcionamiento de la comisión.</li> <li>Informe del detalle de las acciones del SURCO.</li> <li>Conformación de la comisión evaluadora del SURCO instalada</li> </ol>
	<ol> <li>Evidencias del funcionamiento de la comisión.</li> <li>Informe del detalle de las acciones del SURCO.</li> <li>Conformación de la comisión evaluadora del SURCO instalada</li> <li>Capacitaciones realizadas en el manejo del instrumento del</li> </ol>
	<ol> <li>Evidencias del funcionamiento de la comisión.</li> <li>Informe del detalle de las acciones del SURCO.</li> <li>Conformación de la comisión evaluadora del SURCO instalada</li> <li>Capacitaciones realizadas en el manejo del instrumento del SURCO</li> </ol>
	<ol> <li>Evidencias del funcionamiento de la comisión.</li> <li>Informe del detalle de las acciones del SURCO.</li> <li>Conformación de la comisión evaluadora del SURCO instalada</li> <li>Capacitaciones realizadas en el manejo del instrumento del SURCO</li> <li>Lista de asistencia de los participantes</li> </ol>
	<ol> <li>Evidencias del funcionamiento de la comisión.</li> <li>Informe del detalle de las acciones del SURCO.</li> <li>Conformación de la comisión evaluadora del SURCO instalada</li> <li>Capacitaciones realizadas en el manejo del instrumento del SURCO</li> <li>Lista de asistencia de los participantes</li> <li>Actas de reuniones de coordinación con Analizar el</li> </ol>
	<ol> <li>Evidencias del funcionamiento de la comisión.</li> <li>Informe del detalle de las acciones del SURCO.</li> <li>Conformación de la comisión evaluadora del SURCO instalada</li> <li>Capacitaciones realizadas en el manejo del instrumento del SURCO</li> <li>Lista de asistencia de los participantes</li> <li>Actas de reuniones de coordinación con Analizar el Informe que contiene los detalles de acciones del SURCO.</li> </ol>
	<ol> <li>Evidencias del funcionamiento de la comisión.</li> <li>Informe del detalle de las acciones del SURCO.</li> <li>Conformación de la comisión evaluadora del SURCO instalada</li> <li>Capacitaciones realizadas en el manejo del instrumento del SURCO</li> <li>Lista de asistencia de los participantes</li> <li>Actas de reuniones de coordinación con Analizar el Informe que contiene los detalles de acciones del SURCO.</li> <li>Programación de monitoreo y evaluación del SURCO.</li> </ol>
	<ol> <li>Evidencias del funcionamiento de la comisión.</li> <li>Informe del detalle de las acciones del SURCO.</li> <li>Conformación de la comisión evaluadora del SURCO instalada</li> <li>Capacitaciones realizadas en el manejo del instrumento del SURCO</li> <li>Lista de asistencia de los participantes</li> <li>Actas de reuniones de coordinación con Analizar el Informe que contiene los detalles de acciones del SURCO.</li> <li>Programación de monitoreo y evaluación del SURCO.</li> <li>Registro de la hoja de referencias y contrarreferencias</li> </ol>
	<ol> <li>Evidencias del funcionamiento de la comisión.</li> <li>Informe del detalle de las acciones del SURCO.</li> <li>Conformación de la comisión evaluadora del SURCO instalada</li> <li>Capacitaciones realizadas en el manejo del instrumento del SURCO</li> <li>Lista de asistencia de los participantes</li> <li>Actas de reuniones de coordinación con Analizar el Informe que contiene los detalles de acciones del SURCO.</li> <li>Programación de monitoreo y evaluación del SURCO.</li> <li>Registro de la hoja de referencias y contrarreferencias (instrumento SURCO).</li> </ol>
	<ol> <li>Evidencias del funcionamiento de la comisión.</li> <li>Informe del detalle de las acciones del SURCO.</li> <li>Conformación de la comisión evaluadora del SURCO instalada</li> <li>Capacitaciones realizadas en el manejo del instrumento del SURCO</li> <li>Lista de asistencia de los participantes</li> <li>Actas de reuniones de coordinación con Analizar el Informe que contiene los detalles de acciones del SURCO.</li> <li>Programación de monitoreo y evaluación del SURCO.</li> <li>Registro de la hoja de referencias y contrarreferencias</li> </ol>
ACA.23 ♥ Utilización adecuada del	<ol> <li>Evidencias del funcionamiento de la comisión.</li> <li>Informe del detalle de las acciones del SURCO.</li> <li>Conformación de la comisión evaluadora del SURCO instalada</li> <li>Capacitaciones realizadas en el manejo del instrumento del SURCO</li> <li>Lista de asistencia de los participantes</li> <li>Actas de reuniones de coordinación con Analizar el Informe que contiene los detalles de acciones del SURCO.</li> <li>Programación de monitoreo y evaluación del SURCO.</li> <li>Registro de la hoja de referencias y contrarreferencias (instrumento SURCO).</li> </ol>
ACA.23 ♥ Utilización adecuada del formulario normado de SURCO	<ol> <li>Evidencias del funcionamiento de la comisión.</li> <li>Informe del detalle de las acciones del SURCO.</li> <li>Conformación de la comisión evaluadora del SURCO instalada</li> <li>Capacitaciones realizadas en el manejo del instrumento del SURCO</li> <li>Lista de asistencia de los participantes</li> <li>Actas de reuniones de coordinación con Analizar el Informe que contiene los detalles de acciones del SURCO.</li> <li>Programación de monitoreo y evaluación del SURCO.</li> <li>Registro de la hoja de referencias y contrarreferencias (instrumento SURCO).</li> <li>2 3 4 5 NA</li> </ol> Propósito
	<ol> <li>Evidencias del funcionamiento de la comisión.</li> <li>Informe del detalle de las acciones del SURCO.</li> <li>Conformación de la comisión evaluadora del SURCO instalada</li> <li>Capacitaciones realizadas en el manejo del instrumento del SURCO</li> <li>Lista de asistencia de los participantes</li> <li>Actas de reuniones de coordinación con Analizar el Informe que contiene los detalles de acciones del SURCO.</li> <li>Programación de monitoreo y evaluación del SURCO.</li> <li>Registro de la hoja de referencias y contrarreferencias (instrumento SURCO).</li> <li>3 4 5 NA</li> </ol>
	<ol> <li>Evidencias del funcionamiento de la comisión.</li> <li>Informe del detalle de las acciones del SURCO.</li> <li>Conformación de la comisión evaluadora del SURCO instalada</li> <li>Capacitaciones realizadas en el manejo del instrumento del SURCO</li> <li>Lista de asistencia de los participantes</li> <li>Actas de reuniones de coordinación con Analizar el Informe que contiene los detalles de acciones del SURCO.</li> <li>Programación de monitoreo y evaluación del SURCO.</li> <li>Registro de la hoja de referencias y contrarreferencias (instrumento SURCO).</li> <li>2 3 4 5 NA</li> </ol> Propósito
	<ol> <li>Evidencias del funcionamiento de la comisión.</li> <li>Informe del detalle de las acciones del SURCO.</li> <li>Conformación de la comisión evaluadora del SURCO instalada</li> <li>Capacitaciones realizadas en el manejo del instrumento del SURCO</li> <li>Lista de asistencia de los participantes</li> <li>Actas de reuniones de coordinación con Analizar el Informe que contiene los detalles de acciones del SURCO.</li> <li>Programación de monitoreo y evaluación del SURCO.</li> <li>Registro de la hoja de referencias y contrarreferencias (instrumento SURCO).</li> <li>2 3 4 5 NA</li> <li>Propósito</li> <li>Cumplimentar correctamente el documento surco</li> <li>Elementos de medición</li> </ol>
	<ol> <li>Evidencias del funcionamiento de la comisión.</li> <li>Informe del detalle de las acciones del SURCO.</li> <li>Conformación de la comisión evaluadora del SURCO instalada</li> <li>Capacitaciones realizadas en el manejo del instrumento del SURCO</li> <li>Lista de asistencia de los participantes</li> <li>Actas de reuniones de coordinación con Analizar el Informe que contiene los detalles de acciones del SURCO.</li> <li>Programación de monitoreo y evaluación del SURCO.</li> <li>Registro de la hoja de referencias y contrarreferencias (instrumento SURCO).</li> <li>2 3 4 5 NA</li> <li>Propósito</li> <li>Cumplimentar correctamente el documento surco</li> <li>Elementos de medición</li> <li>Numerador: Número de instalaciones que utilizan del formulario</li> </ol>
	Evidencias del funcionamiento de la comisión.  1. Informe del detalle de las acciones del SURCO. 2. Conformación de la comisión evaluadora del SURCO instalada 3. Capacitaciones realizadas en el manejo del instrumento del SURCO 4. Lista de asistencia de los participantes 5. Actas de reuniones de coordinación con Analizar el Informe que contiene los detalles de acciones del SURCO. 6. Programación de monitoreo y evaluación del SURCO. 7. Registro de la hoja de referencias y contrarreferencias (instrumento SURCO).  1 2 3 4 5 NA  Propósito Cumplimentar correctamente el documento surco  Elementos de medición Numerador: Número de instalaciones que utilizan del formulario de SURCO normado × 100. Denominador: Total de
	<ol> <li>Evidencias del funcionamiento de la comisión.</li> <li>Informe del detalle de las acciones del SURCO.</li> <li>Conformación de la comisión evaluadora del SURCO instalada</li> <li>Capacitaciones realizadas en el manejo del instrumento del SURCO</li> <li>Lista de asistencia de los participantes</li> <li>Actas de reuniones de coordinación con Analizar el Informe que contiene los detalles de acciones del SURCO.</li> <li>Programación de monitoreo y evaluación del SURCO.</li> <li>Registro de la hoja de referencias y contrarreferencias (instrumento SURCO).</li> <li>2 3 4 5 NA</li> <li>Propósito</li> <li>Cumplimentar correctamente el documento surco</li> <li>Elementos de medición</li> <li>Numerador: Número de instalaciones que utilizan del formulario</li> </ol>

Objetivos	Propósitos y Elementos de medición
ACA.24 Evidencia del registro de las	Propósito
hojas de referencia y contrarreferencia	Presentación de formularios con registro de referencia y contrarreferencias
	Elementos de medición
	Porcentaje de pacientes que han sido referidos y contrarreferidos
	con registros completos en todos sus ítems.  1 2 3 4 5 NA
Acceso a la cartera de servicios	
ACA.25 Cubrir las necesidades de	Propósito
salud de la población y del ambiente de la región en función de la cartera	Mejorar el acceso de acuerdo a la cartera de servicios pactada
de servicios <del>y</del> de la calidad de	Elemento de Medición
atención pactada, según consta en los ANEXO 1, garantizando el acceso a los servicios de salud, atendiendo las	
disposiciones reglamentarias del MINSA.	1 2 3 4 5 NA

## Función 03: Evaluación del Paciente (EP)

# Objetivos, Propósitos y Elementos de medición

Objetivos	Propósitos y Elementos de medición
Evaluación inicial a todos los	
pacientes	
EP. 1 Evaluación inicial a todos los	Propósito
pacientes: Física, psicológica, social y nutricional	Detectar mediante un tamizaje inicial los problemas físicos, psicológicos, sociales y nutricionales de todos los pacientes. Con arreglo al tamizaje inicial, evaluar, en su caso, más profundamente. Tomar decisiones según el resultado de la evaluación.
	Elementos de medición Porcentaje de pacientes a los que se les ha aplicado el protocolo de
	evaluación inicial física, psicológica, social y nutricional.  1 2 3 4 5 NA

Protocolos de evaluación médicos y de enfermería	
EP: 2 ♥ Protocolos de evaluación de	Propósito
procesos médicos y de enfermería	Evaluar a los pacientes de acuerdo a sus necesidades y que permita decisiones adecuadas a su tratamiento. Otras evaluaciones acordes con las necesidades y problemas de salud prioritarios de la población de la región (en base a criterios demográficos y epidemiológicos y otros)  Entre criterios que se usen para establecer en que procesos se realizará un protocolo de evaluación estarán: epidemiológicos y demográficos, riesgo, coste, etc.
	Elementos de medición Numerador: Número de instalaciones de salud que cuentan con los protocolos de evaluación para las 5 principales morbilidades de la región de salud. <b>Denominador</b> : Total de instalaciones.
	1 2 3 4 5 NA
Productos intermedios	
EP.3 Existencia y uso protocolos de evaluación en:  • Laboratorios  ✓ Patología Clínica  ✓ Diagnóstico por la imagen y Radiología	<b>Elementos de medición Numerador</b> : Número de instalaciones de salud que cuentan con los protocolos de evaluación (laboratorios + Patología Clínica + Diagnóstico por la imagen) <b>Denominador</b> : Total de instalaciones (laboratorios + Patología Clínica + Diagnóstico por la imagen)  1 2 3 4 5 NA
Laboratorio	
EP.4 Se cuenta con servicios de laboratorio para atender las necesidades de los pacientes, todos estos servicios cumplen con la normativa y las leyes y estándares locales y nacionales.	Propósito  De acuerdo con las necesidades de los pacientes, aquellos que lo precisan son sometidos a evaluaciones de laboratorio. Sino se dispone de servicios de laboratorio el paciente o la muestra es derivada para la realización de la prueba n el momento oportuno.
	Elementos de medición Evidencia de un procedimiento que permite acceder a los servicios de laboratorio.  1 2 3 4 5 NA

EP.5 Personal con la adecuada	Propósito
formación, aptitud, orientación y	Los test de laboratorio (incluidos tiras reactivos y otros similares)
experiencia, se encarga de realizar los	son realizados por personal con la adecuada formación, aptitud,
test y de interpretar los resultados.	orientación y experiencia.
	Elementos de medición
	Evidencia de que las personas que realizan los test disponen de la
	adecuada formación, aptitud, orientación y experiencia
	1 2 3 4 5 NA
Servicios de radiología y	
diagnóstico por la imagen	
EP.6 Se dispone de servicios de	Propósito
radiología para atender las	De acuerdo con las necesidades de los pacientes, aquellos que lo
necesidades de los pacientes y	precisan son sometidos a evaluaciones de diagnóstico por la imagen.
cumplen con la normativa, leyes y	Si no se dispone de Diagnóstico por la imagen en la instalación se
estándares vigentes locales y	remite a un Servicio/ unidad de diagnóstico por la imagen. El estudio
nacionales.	se realiza en el momento oportuno
	Elementos de medición
	Evidencia de un procedimiento que permite acceder a los servicios
	de diagnóstico por la imagen.
	1 2 3 4 5 NA
	Propósito
formación, aptitud, orientación y	Los test de diagnóstico por la imagen son realizados por personal
experiencia realizan los test e	con la adecuada formación, aptitud, orientación y experiencia.
interpretan los resultados.	
	Elementos de medición
	Evidencia de que las personas que realizan los test disponen de la
	adecuada formación, aptitud, orientación y experiencia
	1   2   3   4   5   NA

Violencia doméstica	
EP.8 Plan de detección de casos de	Propósito
violencia doméstica	Bajo el concepto de violencia domestica o similar a el se suele incluir el de negligencia. La evaluación de víctimas de abusos y negligencia se debe adaptar a la cultura del colectivo de pacientes. El mínimo es: a) Niños, b) Mujeres y d) Ancianos, discapacitados
	Para una actuación optima de detección de casos de violencia domestica puede realizarse una <u>búsqueda proactiva</u> en los grupos de riesgo.
	Una vez definido el grupo de riesgo debe practicarse un tamizaje a todos los pacientes de ese grupo de riesgo. La evaluación mas exhaustiva se realizará en al caso de tamizaje positivo (Ejemplo: grupo de riesgo niños de una determinada edad; elementos de screening: suciedad, hematomas, abandono, fracturas o heridas frecuentes, desnutrición, etc.),
	Debe realizarse con confidencialidad y respeto. También pueden considerase: pacientes terminales y otros con dolor; y aquellos que se supone drogodependientes o alcohólicos;- Lo mismo a los pacientes en coma y a las personas con trastornos mentales o emocionales.
	Elementos de medición Realización del Plan  1 2 3 4 5 NA
EP.9 ♥ Comunicar los casos	Propósito
sospechosos de violencia domestica	Comunicar a las autoridades oportunas los casos sospechosos de violencia domestica en cumplimiento de la actual normativa
	Elementos de medición  Número de casos comunicados de violencia domestica × 100.  Denominador: Número de casos con sospecha de violencia doméstica  1 2 3 4 5 NA
VIH EP.10 ♥ Evaluación VIH en embarazadas	Propósito Conocer el porcentaje de embarazadas que se les solicita examen prenatal de VIH con previa orientación.
	Elementos de medición Numerador: Nº de embarazadas que se les solicita examen prenatal de VIH. Denominador: Total de embarazadas  1 2 3 4 5 NA

## Función 04: Asistencia a los Pacientes (AP)

# Objetivos, Propósitos y Elementos de medición

Objetivos	Propósito y Elementos de medición
Asistencia para todos los pacientes.	
Estandarización de procesos	
AP. 1 Plan de estandarización de	Propósito
procesos de atención (Protocolos de	La Región Sanitaria realiza un plan de estandarización de
atención médicos y de enfermería).	protocolos de atención cuando son relevantes para los pacientes y
	servicios de la organización.
	Para ello debe efectuar un análisis de aquellos procesos que deben
	protocolizarse. Se utilizaran para ello diferentes epidemiológicos
	como la morbilidad, mortalidad y otros relacionados con riesgo,
	costes, estrategias nacionales, etc.
	El ámbito de los Protocolos será Regional y Local
	Cuando existan se utilizaran los protocolos validados por el
	MINSA.
	1121 (8.1.1)
	Elementos de medición
	Realización de un Plan de estandarización que contemple al
	menos cinco de procesos de atención médicos y de enfermería por
	unidad, especialidad, en la Región Sanitaria que tenga en cuenta
	los procesos a protocolizar en cada instalación.
	1   2   3   4   5   NA
AP. 2 ♥ De acuerdo con el Plan	Propósito
	De acuerdo con las necesidades nacionales, regionales y locales
estandarizan, al menos:	pero siempre con la participación de los profesionales se realizará
1. Cinco protocolos médicos y	e implementará un Plan de Protocolos.
cinco de enfermería por	
instalación de Equipo Básico de	_ ·
salud	entre los cuales está la morbilidad pero no es el único ya que
2. Cinco protocolos de atención en	deben tener en cuantos otros como las de mayor mortalidad,
centros sanitarios por	mayor riesgo, mayor coste, etc.
especialidad	
	Elementos de medición
	Numerador: Número de instalaciones de salud que cuentan con
	los protocolos de atención elaborados e implementados para las 5
	principales morbilidades, etc., de la región de salud. <b>Denominador</b> : Total de instalaciones.
	1 2 3 4 5 NA

Enfermedades crónicas	
	Duon ásita
AP.2.1 Existen y se implementan	l •
1	Tener en cuanta la enfermedades crónicas mas relevantes en la
enfermedades crónicas	población atendida para el diseño de protocolos de atención
	Elementos de medición
	Evidencia de protocolos de enfermedades crónicas
	1   2   3   4   5   NA
Atención al paciente - VIH	
	Elementos de medición
infectados con VIH que cumplen con	
el protocolo para recibir tratamiento	1 1 1
antiretroviral	<b>Denominador:</b> Total de pacientes con VIH
antifetiovitai	
	1 2 3 4 5 NA
Tuberculosis	
AP.4 Porcentaje de deserción del	Elementos de medición
tratamiento por debajo del 6% de los	<b>Numerador</b> : Número de pacientes con deserción al tratamiento
pacientes tuberculosos	antituberculoso 100. <b>Denominador</b> : Total de pacientes en
	tratamiento antituberculoso.
	1 2 3 4 5 NA
10.5	
AP.5 Porcentaje de curación de	
pacientes con tuberculosis	<b>Numerador</b> : Número de pacientes curados de la tuberculosis x
	100. <b>Denominador</b> : Total de pacientes con tuberculosis
	(baciloscopia positiva)
	1   2   3   4   5   NA
AP.6 Porcentaje de captación de	Elementos de medición
sintomáticos respiratorios con	Numerador: Baciloscopia positiva Denominador: /Total de
baciloscopia positiva.	sintomáticos respiratorios captados
	1 2 3 4 5 NA

#### Áreas y procesos de críticos o de especial riesgo AP.7 Homogeneizar la atención en Propósito procesos de atención para procesos La estandarización de la atención sanitaria debe realizarse no críticos o de de especial riesgo. solamente en las procesos epidemiológicos mas relevantes sino también en una serie de procesos críticos transversales y de especial riesgo a muchas patologías de las organizaciones sanitarias como. Uso del medicamento<sup>1</sup>, Nutrición Enfermedades infecciosas En pacientes inmunodeprimidos Anestesia y sedación profunda, Cirugía, Técnicas invasivas, Administración de sangre y/o hemoderivados, Diálisis, Urgencias, Resucitación, Cuidados intensivos, Soporte vital y Coma, ,) Se propone comenzar con un proceso critico como el uso del medicamento Elementos de medición Numerador: Número instalaciones que cuentan con protocolos de atención en, procesos críticos de especial riesgo. Denominador: Total de instalaciones en las que se realizan procesos de atención críticos o de especial riesgo 1 2 3 5 NA

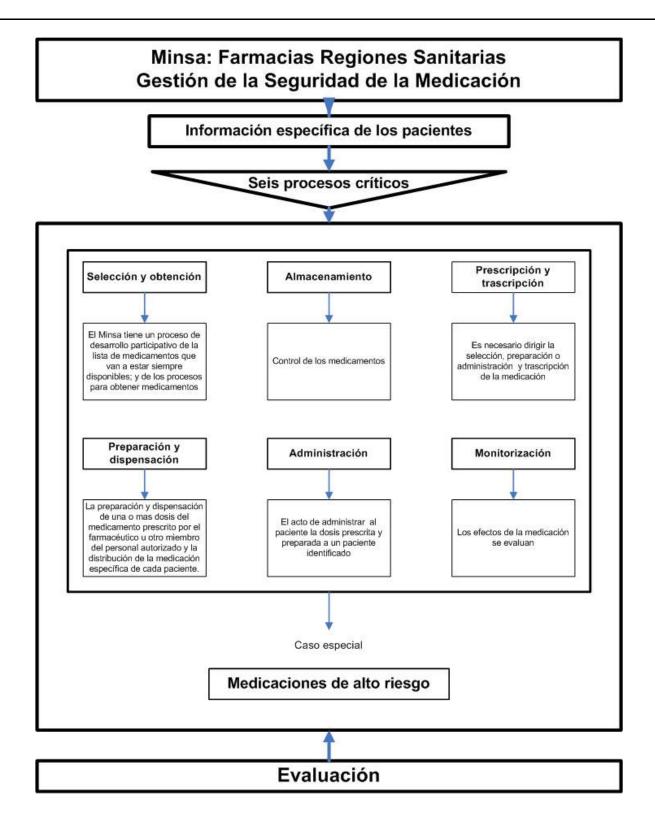
Se incluye estándar específico para el uso del Medicamento

Uso del medicamento	
Selección y Obtención de	
medicamentos	
AP.8 Existe un Plan de Gestión y Uso	Propósito:
seguro de los medicamentos.	Gestionar el uso seguro de los medicamentos.
	La Gestión en el uso del medicamento uso de medicación se
	organiza de manera eficaz para atender las necesidades del
	paciente.
	El uso del medicamento por sus características debe protocolizarse
	en los siguiente puntos críticos:
	<ul> <li>Selección y obtención</li> </ul>
	Almacenamiento
	<ul> <li>Prescripción y trascripción</li> </ul>
	<ul> <li>Preparación y dispensación</li> </ul>
	<ul> <li>Administración</li> </ul>
	<ul> <li>Monitorización</li> </ul>
	Elemento de medición
	Existencia del Plan
	1 2 3 4 5 NA
AP. 9 ♥ Existe un Plan para la	Propósito:
Selección de medicamentos y	La selección y obtención de medicamentos debe realizarse con
obtención de medicamentos con	criterios de calidad. Para ello es imprescindible disponer de datos
criterios de calidad.	de la calidad de los medicamentos adquiridos.
	Elemento de medición
	Numerador: Número de principios activos en cuyo mecanismo
	de obtención se han tenido en cuenta criterios de calidad.
	<b>Denominador:</b> Número total de principios activos.
	Nota:
	Los criterios de calidad en el proceso de obtención de un principio
	activo no se refieran a las características del mismo sino al
	proceso de fabricación e incluso durante el proceso de transporte
	hasta las instalaciones sanitarias del MINSA.
	1 2 3 4 5 NA

Almacenamiento de medicamentos	
<b>AP.10 ♥</b> Existe un Plan que regula	Propósito
el almacenamiento de	El Plan de almacenamiento de medicamentos debe asegurar entre
medicamentos.	otros las:
	Caducidades. Debe tenerse en cuanta que las caducidades
	de algún medicamento varia en el momento en que se
	rompe el precinto (ejemplo suero fisiológico para
	instilaciones nasales, multidosis, etc.).
	• La temperatura de conservación de aquellos fármacos que
	lo precisen
	Elementos de medición
	Existencia del Plan
	1 2 3 4 5 NA
1. D. 1	
AP.11 ♥ Se asegura que se	•
controlan las caducidades y que no	1 1
se administran medicamentos	de Gestión y Uso seguro del medicamento.
caducados.	
	Elementos de medición
	Registros de control de caducidades
	Inspección visual del área.
	1 2 3 4 5 NA
AP.12 ♥ Los medicamentos	-
termolábiles y otros se almacenan	<u>-</u>
de acuerdo con el Plan de Gestión y	medicamentos termolábiles es esencial para asegurar sus
Uso Seguro del Medicamento.	propiedades farmacológicas.
	Debe controlarse la temperatura con termómetros de máxima y mínima. Debe registrarse diariamente la temperatura máxima y mínima. Si el rango de temperatura es inadecuado se actuara de acuerdo al Plan (se tomaran decisiones en relación a la validez del mismo o cambios en fecha de caducidad).
	Elementos de medición
	Registros de temperatura diarios acordes con el plan para los medicamentos termolábiles.
	Toma de decisiones correctas según el Plan.
	1 2 3 4 5 NA

AP. 13 ♥Se monitoriza el uso de los	Propósito
medicamentos	Uno de los puntos críticos en el uso de los medicamentos es la
	adecuada monitorización de sus efectos adversos ya que, entre otros, permite detectar precozmente algunos problemas.
	Para ellos es necesario la realización de un Plan que incluya el diseño
	Elementos de medición
	Numerador: Número de efectos adversos y errores en el uso de
	los medicamentos comunicados a la Región Sanitaria.
	<b>Denominador</b> : Número de médicos de la Región Sanitaria que
	prestan servicios al MINSA (Propios o concertados como CSS,
	OE).
	1 2 3 4 5 NA

Anexo: Puntos críticos de la Gestión de la Seguridad de la Medicación



# Función 05: Educación del Paciente y de su Familia y Ciudadanos (EPFC)

Objetivos	Propósitos y Elementos de medición
Planificación	
EPFC.1 ♥ Plan de educación del	Propósito
Paciente y de su familia	Algunas intervenciones sanitarias educativas se han mostrado con una muy favorable relación costo beneficio en términos de años de vida ganados con calidad y por tanto en eficiencia en el uso de los recursos sanitarios.
	La educación del paciente de su familia debe realizarse en el contexto de un Plan de Educación. El Plan de Educación debe basarse en las necesidades reales del MINSA, de cada Región Sanitaria, cada Instalación sanitaria y de cada especialidad o disciplina médica y de enfermería. Se tendrán en cuenta las estrategias nacionales. Se seleccionaran por criterios epidemiológicos, costo beneficio, riesgo, etc.
	Los Planes de Educación incluirán la atención, la prevención, la promoción y el medio ambiente.
	Elemento de medición Existencia de un Plan de Educación de Pacientes y familias acorde a las necesidades de la población  1 2 3 4 5 NA
<b>EPFC.2 ♥ Se implementa el Plan de</b>	Propósito
Educación del Paciente y de su familia	No solamente deben existir evidencias de que se ha ejecutado el Plan de Educación (carteles, folletos, jornadas, etc.) sino que el destinatario ha asimilado la educación impartida. Para ellos es necesario que personas capacitadas evalúen el aprendizaje del paciente o de su familia
	Elementos de medición Evidencias de cumplimiento del Plan (carteles, etc.) Numerador: Porcentaje de pacientes educados × 100. Denominador: Total de pacientes/ ciudadanos susceptibles de recibir educación con respecto al Plan.  1 2 3 4 5 NA

Objetivos	Propósitos y Elementos de medición
Educación de los ciudadanos en	
Prevención de la enfermedad y	
Promoción de las Salud	
EPFC.3 VPlan de educación a la	Propósito
población para prevenir las	La educación de los ciudadanos en la Prevención de la
enfermedades y promocionar la	Enfermedad y la Promoción de la salud es un objetivo estratégico
salud	del MINSA.
	Para ello debe de realizarse un Plan basado en un diagnóstico
	inicial previo
	r
	Elementos de medición
	Plan elaborado
	Tian Classiado
EPFC.4 ♥El Plan de educación a la	Propósito
población se implementa	Implementar el Plan. Evaluar que la educación se ha asimilado
postacion se implementa	implemental of Frank Divarian que la educación se na asimilado
	Elementos de medición
	Medir la implementación del Plan
	1 2 3 4 5 NA

# Función 06: Gestión de la Mejora de la Calidad y de la Seguridad del Paciente (GMC)

Objetivos	Propósitos y Elementos de medición
Liderazgo de la calidad y de la	
seguridad	
GMC.1 Los responsables del	Propósito
gobierno y dirección de la	El liderazgo y la planificación son imprescindibles en la Mejora
organización participan en la	Continua de la Calidad y la reducción de riesgos para pacientes y
planificación y control del programa	personal
de gestión y mejora de la calidad.	
	Elementos de medición
	Participación de los Líderes en la planificación y control del
	programa de gestión y mejora de la calidad.
	1 2 3 4 5 NA
GMC.2 Existe un plan escrito para un	Propósito
programa de gestión y mejora de la	Existencia de un plan escrito
calidad en el ámbito de todas las	
instalaciones	Elementos de medición
	Existencia del Plan escrito
	1 2 3 4 5 NA

### **Objetivos**

GMC.3 Los líderes de la organización **Propósito** identifican medidas (indicadores) para supervisar las decisiones de mejora estructuras, procesos y resultados médicos y de gestión de organización.

- Monitorización de la gestión
- satisfacción del paciente y de la familia
- gestión financiera
- Vigilancia epidemiológica y Tasas

### Propósitos y Elementos de medición

clave Monitorizar (medir y Comparar) y con arreglo a ello tomar

- Supervisión Clínica
- 1. evaluación del paciente.
- 2. control de calidad y seguridad en radiología y laboratorio.
- 3. procedimientos quirúrgicos.
- 4. uso de antibióticos y otros medicamentos y los errores de medicación.
- 5. empleo de anestesia.
- 6. utilización de sangre y derivados sanguíneos.
- 7. disponibilidad, contenido y uso de las historias de los pacientes.
- 8. control de la infección, la vigilancia y los informes.
- 9. investigación médica.
- Monitorización de la gestión
- 1. Informar de las actividades con arreglo a la ley y normativa.
- 2. gestión del riesgo.
- 3. gestión de la utilización.
- 4. satisfacción del paciente y de la familia.
- 5. expectativas y el grado de satisfacción del personal.
- 6. diagnósticos y datos de los pacientes.
- 7. gestión financiera.
- Monitorización de la Seguridad de los Pacientes, familias y personal: Vigilancia, control y prevención de incidentes que pongan en peligro la seguridad de los pacientes, las familias y el personal.
- Vigilancia epidemiológica y Tasas

NA

### 1 Herramienta básica de calidad en el

### GMC.4 ♥ El instrumento básico del convenio de gestión es el ciclo de mejora de la calidad

Convenio de Gestión: Ciclo DPCA

### Propósito

2

El objetivo del Convenio de Gestión es cumplir la misión del MINSA a través del cumplimiento de diferentes objetivos. La herramienta básica para alcanzar los objetivos es el ciclo de mejora continua PDCA

#### Elementos de medición

Elementos de medición 3

4

5

Uso del ciclo PDCA como herramienta de mejora continua de la calidad

1 2 3 4 5 NA

Objetivos	Propósitos y Elementos de medición
La Comparación del ciclo PDCA	
<b>GMC.4.1</b> ♥ El proceso de análisis	Propósito
incluye comparaciones internas,	Medir y Comparar los datos en el contexto del Ciclo de Mejora de
con otras organizaciones y con los	la calidad DPCA permite tomar decisiones de mejora. La fase C
estándares científicos y las prácticas	(Check) pretende medir y con el resultado de esta medición
deseadas.	evaluar. Para evaluar hay que comparar
	<ul> <li>El objetivo del análisis de datos es poder comparar una organización de 4 maneras:</li> <li>consigo misma a través del tiempo, cada mes o de un año para otro;</li> <li>con organizaciones similares como la CSS, a través de bases de datos de referencia;</li> <li>con estándares internacionales</li> <li>con prácticas adecuadas identificadas a través de bibliografía, como las directrices prácticas.</li> </ul>
	Estas comparaciones ayudan a la organización a comprender el origen y la naturaleza de los cambios no deseados y ayudan a
	centrar esfuerzos de mejora.
	constant constants de mejoral
	Elementos de medición
	Evidencia de las comparaciones. Uso de las comparaciones para la
	mejora
	1 2 3 4 5 NA

Objetivos	Propósitos y Elementos de medición
Monitorización Clínica	
Monitorización de Incidentes	
GMC.5 ♥ Los datos de la	Propósito
monitorización se evalúan	Ante determinados incidentes se debe realizar análisis exhaustivo
intensivamente cuando se producen	
incidentes inesperados importantes	
y tendencias y cambios no deseados.	I. muertes inexplicables o inesperadas
	II. reacciones a la transfusión confirmadas;
	III. efectos negativos de fármacos;
	IV. errores significativos en la medicación;
	V. discrepancia importante entre el diagnóstico
	preoperatorio y postoperatorio; y
	VI. incidentes negativos significativos con anestesia.
	Las Región Sanitaria y las instalaciones/ Unidades de atención,
	preventivas determinan qué incidentes son significativos y
	determina los procesos para su análisis exhaustivo. Cuando se
	producen episodios o incidentes no deseados, la Región o la
	Instalación / unidad vuelve a diseñar los procesos para evitar que
	se vuelvan a producir.
	Elementos de medición
	Registro de incidentes inesperados. Medidas adoptadas
	1 2 3 4 5 NA
Manitarinasián da accáncas	
Monitorización de cesáreas GMC.6 Proporción de cesáreas según	Dranásita
_	_
partos	La proporción de cesáreas mide la variabilidad en la partida clínica. Usar la evaluación de las cesáreas para la toma de
	decisiones
	La calidad exige estandarizar los criterios y pautas de atención
	entre los que se encuentra cuando hacer una cesárea.
	entre 103 que se encuentra cuando fracer una cesarca.
	Elementos de medición
	<b>Numerador:</b> Número de nacimientos por cesárea x 100.
	<b>Denominador:</b> Total de partos ocurridos
	1 2 3 4 5 NA

Objetivos	Propósitos y Elementos de medición
Comisiones clínicas de calidad en Hospitales	
GMC 7 ♥ Comisión de mortalidad	<ul> <li>Propósito</li> <li>Realizar ciclos DPCA en relación a la mortalidad del hospital y de los servicios / unidades: <ul> <li>Mortalidad global y por servicios</li> <li>Mortalidad ajustada por riesgo</li> </ul> </li> <li>Mortalidad centinela (Mortalidad indebida. Ej.: Muerte materna en parto, muerte por reaccion transfusional, suicidio, etc.)</li> </ul>
GMC 8 ♥ Comisión de infecciones	Elementos de medición
nosocomiales	Control y prevención de la infección nosocomial
	<ul> <li>Elementos de medición</li> <li>Constitución de la unidad</li> <li>Actas de funcionamiento</li> <li>Cumplimiento de función CI.</li> <li>1 2 3 4 5 NA</li> </ul>
GMC.9 Comisión de ética y bioética asistenciales y de investigación	<b>Propósito</b> Recoger, analizar, evaluar y, en su caso, resolver los dilemas éticos relacionados con los derechos de los pacientes.
	Recoger, analizar, evaluar y, en su caso, resolver los dilemas éticos relacionados con los principios éticos de los profesionales y de la organización.
	Todo ello respetando la vigente normativa.
	<ul> <li>Elementos de medición</li> <li>Constitución de la unidad</li> <li>Actas de funcionamiento</li> <li>Cumplimiento de las funciones y derechos de los pacientes.</li> <li>1 2 3 4 5 NA</li> </ul>

Objetivos	Propósitos y Elementos de medición
GMC.10 Existencia de la Comisión	Propósito
de Calidad Hospitalaria (Comité de	Ver función GMC
Atención al Cliente) funcionando	
activamente.	Elementos de medición
	1. Constitución de la unidad
	2. Actas de funcionamiento
	3. Cumplimiento de las funciones y derechos de los pacientes.
	1 2 3 4 5 NA
Auditorias de expedientes	
GMC.11 Porcentaje de servicios que	Propósito
realizan auditorias de servicio	Realización de auditorias de expedientes para mejorar
sistemáticamente	
	Elementos de medición
	<b>Numerador:</b> Número de servicios que realizan auditorias de
	servicios sistemáticamente x 100. <b>Denominador</b> : Total de
	servicios hospitalarios programados
	Mostrar resultados de las auditorias
	1 2 3 4 5 NA

Objetivos	Propósitos y Elementos de medición
GMC.12 Sistema de Atención al paciente	Establecer e implantar el Subsistema de Atención al Cliente del Sistema de Garantía de la Calidad y Mejoramiento Continuo, como mecanismo de información permanente al cliente, relacionado con los servicios que se ofrecen, horarios de atención y los instrumentos para la presentación de reclamos y sugerencias-
	<ul> <li>Elementos de medición</li> <li>Instalación de un Comité de Atención al Cliente de distrito y/o de la región.</li> <li>Informes mensuales de la información contenida en los buzones de sugerencias.</li> <li>Informes de la comisión de calidad y de los círculos de calidad.</li> <li>Informes del Comité de Bioseguridad.</li> <li>Informe de las instalaciones que realizan auditorias de expedientes sistemáticamente y sus resultados.</li> <li>Informe de las instalaciones que realizan encuestas de satisfacción de los usuarios sistemáticamente y sus resultados.</li> <li>Supervisión directa de la existencia de la cartera de servicios, buzones de sugerencias, horarios de atención a la vista del cliente.</li> <li>Análisis del informe de las reuniones del Comité de Atención al Cliente.</li> <li>Análisis de los informes de la Comisión de Calidad y de los Círculos de Calidad.</li> <li>Análisis de los informes del Comité de Bioseguridad. Análisis del informe de las Auditorias de Expedientes.</li> <li>Análisis del informe de las Encuestas de Satisfacción.</li> <li>1 2 3 4 5 NA</li> </ul>
_	Elementos de medición  Numerador:—Número de instalaciones de salud con buzón de reclamos y sugerencias x 100. Denominador: Total de instalaciones de salud  1 2 3 4 5 NA
GMC.14 Porcentaje de sugerencias analizadas y resueltas	Elementos de medición Numerador: Número de reclamos y sugerencias solucionados x 100. Denominador: Total de reclamos y sugerencias recibidos  1 2 3 4 5 NA

Objetivos	Propósitos y Elementos de medición
GMC.15 Existencia de la Comisión	Propósito
de Calidad Regional (Comité de	Existencia de la Comisión de Calidad Regional (Comité de
	Atención al Cliente) funcionando activamente
activamente.	,
	Elementos de medición
	Existencia del acta de constitución de la Comisión de Calidad
	Regional Comité de Atención al Cliente)
	Existencia del acta de constitución de los Círculos de Calidad
	1 2 3 4 5 NA
GMC.16 Las instalaciones aplican	Propósito
encuestas de satisfacción de usuarios.	Las instalaciones aplican encuestas de satisfacción de usuarios.
sistemáticamente por nivel de	Sistemáticamente por nivel de complejidad.
complejidad	Utilizan el resultado de las encuestas para mejorar
1 3	1 3
	Elementos de medición
	Numerador: Número de instalaciones que realizan encuestas de
	satisfacción x 100. <b>Denominador</b> : Total de instalaciones de salud
	de la Región
	Evidencias del uso de los resultados de las encuestas de
	satisfacción para mejorar
	1 2 3 4 5 NA
Monitorización de la Vigilancia	
Epidemiológica y Tasas	
GMC.17 Se monitorizan las	Propósito
Enfermedades de Declaración	Las enfermedades de Declaración Obligatoria (EDO) permiten
Obligatoria (EDO)	monitorizaciones estratégicas.
	Se usan las tasas para mejorar
	, ,
	Elemento de medición
	<b>Numerador:</b> N° de declaraciones de Enfermedades de
	Declaración Obligatoria. <b>Denominador:</b> Población de referencia
	de la zona en que se declaran.
	Evidencia del uso de las tasas para la mejora
GMC.18 Se obtiene tasa de incidencia	Elementos de medición
de enfermedades asociadas al agua,	Evidencia de la tasa
alimentos y al ambiente en el ámbito	Evidencia del uso de las tasas para la mejora
regional de salud	1 2 3 4 5 NA
GMC 19 Evidencia de tasa de	Elementos de medición
incidencia de los recién nacidos con	
bajo peso al nacer	Evidencia del uso de las tasas para la mejora
J 1	1 2 3 4 5 NA

Propósitos y Elementos de medición
Elementos de medición
Evidencia de la tasa
Evidencia del uso de las tasas para la mejora
1 2 3 4 5 NA
Elementos de medición
Evidencia de las tasas
Evidencia del uso de las tasas para la mejora
1 2 3 4 5 NA
Elementos de medición
Evidencia de la tasa
1 2 3 4 5 NA
Elementos de medición
Evidencia de la tasa
Evidencia del uso de las tasas para la mejora
1 2 3 4 5 NA
Elementos de medición
Evidencia de la tasa
Evidencia del uso de las tasas para la mejora
1 2 3 4 5 NA
Elementos de medición
Evidencia de la tasa
Evidencia del uso de las tasas para la mejora
1 2 3 4 5 NA
Elementos de medición
Evidencia de la tasa
Evidencia del uso de las tasas para la mejora
1 2 3 4 5 NA
Elementos de medición
Evidencia de la tasa
Evidencia del uso de las tasas para la mejora
1 2 3 4 5 NA
Elementos de medición
Evidencia de la tasa
Evidencia del uso de las tasas para la mejora
1 2 3 4 5 NA
Elementos de medición
Evidencia de la tasa
Evidencia del uso de las tasas para la mejora

Objetivos	Propósitos y Elementos de medición
GMC.23 se obtienen las tasas de	Elementos de medición
incidencia de enfermedades de	Evidencia de la tasa
transmisión sexual en la población	Evidencia del uso de las tasas para la mejora
siguientes:	1 2 3 4 5 NA
-Sífilis	Elementos de medición
	Evidencia de la tasa
	Evidencia del uso de las tasas para la mejora
	1 2 3 4 5 NA
-Gonorrea	Elementos de medición
	Evidencia de la tasa
	Evidencia del uso de las tasas para la mejora
	1 2 3 4 5 NA
-EPI	Elementos de medición
	Evidencia de la tasa
	1 2 3 4 5 NA
-SIDA	Elementos de medición
	Evidencia de la tasa
	Evidencia del uso de las tasas para la mejora
	1 2 3 4 5 NA

### **Objetivos**

### Propósitos y Elementos de medición

### Índices de calidad del software específico del MINSA

El propósito de los índices es medir y comparar para mejorar la calidad de la atención a la salud integral de:

- 1. Menores de un año
- 2. Niños de uno a cinco años
- 3. Mujeres
- 1. embarazadas en control prenatal de 10 a 19 años, de 20 a 34 años y de 35 a 49 años.
- 2. partos con atención cualificada
- 3. adolescentes de 15 a 19 años
- 4. Adultos/ as
- 5. Diabéticos/ as
- 6. Hipertensos/ as
- 7. Crecimiento y Desarrollo

GMC.24 Índice de calidad de la **Propósito** atención a la salud integral en menores de un 1 año

Se evaluará el resultado obtenido de las auditorias de expedientes realizadas anualmente que proporciona el índice compuesto que incluye: concentración de consulta de C y D, inmunización adecuada, monitoreo del estado nutricional, suplementación con micro nutrientes, exámenes de laboratorio según vigilancia del riesgo, control odontológico, control del crecimiento físico y desarrollo psicomotor, educación para la salud individual directa.

### Elementos de medición

Software especifico del MINSA pendiente de ajustes.

2 3 4 5 NA

GMC 24.1 Índice de calidad de la atención a la salud integral de niños de 1 a 5 años

#### Propósito

Se evaluará el resultado obtenido de las auditorias de expedientes realizadas anualmente que proporciona el índice compuesto que incluye: concentración de consulta de C y D, inmunización adecuada, monitoreo del estado nutricional, suplementación con micro nutrientes, exámenes de laboratorio según vigilancia del riesgo, control odontológico, control del crecimiento físico y desarrollo psicomotor, educación para la salud individual directa.

#### Elementos de medición

Software especifico del MINSA pendiente de ajustes.

Objetivos	Propósitos y Elementos de medición
GMC 24.2 Índice de calidad de la	Propósito
atención a la embarazada en control	Se evaluará el resultado obtenido de las auditorias de expedientes
prenatal 10 a 19 años, de 20 a 34 años	realizadas anualmente que proporciona el índice compuesto que
y de 35 a 49 años.	incluye: captación temprana, evaluación Física, inmunización
	adecuada, monitoreo del estado nutricional, suplementación con
	micro nutrientes, exámenes de laboratorio según vigilancia del
	riesgo, control odontológico, control general de salud, educación
	para la salud individual directa, vigilancia del riesgo obstétrico.
	Elementos de medición
	Software especifico del MINSA pendiente de ajustes.
	1   2   3   4   5   NA
GMC.24.3 Porcentaje de partos con	Propósito
atención calificada	Adecuar lo recursos humanos del parto a las necesidades
	Elementos de medición
	<b>Numerador</b> : Número de partos atendidos por personal
	capacitado. <b>Denominador:</b> Número Total de partos ocurridos en
	el año de vigencia del CONVENIO x 100.
	El desarrollo de este indicador exige desagregar los datos según
	las normas nacionales.
	1   2   3   4   5   NA
GMC.24.4 Índice de calidad de la	Propósito
atención al / la adolescente de 15 a 19	Se evaluará el resultado obtenido de las auditorias de expedientes
años	realizadas anualmente que proporciona el índice compuesto que
	incluye: evaluación física, inmunización adecuada, monitoreo del
	estado nutricional, suplementación con micro nutrientes,
	exámenes de laboratorio según vigilancia del riesgo, control
	odontológico, control general de salud, identificación y
	prevención de hábitos y conductas de riesgo, control del
	crecimiento físico y desarrollo psicomotor.
	Elementos de medición
	Software especifico del MINSA pendiente de ajustes.
	1 2 3 4 5 NA

Objetivos	Propósitos y Elementos de medición
GMC.24.5 Índice de calidad de la	Propósito
atención al adulta / adulto mayor	Se evaluará el resultado obtenido de las auditorias de expedientes
	realizadas anualmente que proporciona el índice compuesto que
	incluye: evaluación física, inmunización adecuada, monitoreo del
	estado nutricional, suplementación con micro nutrientes,
	exámenes de laboratorio según vigilancia del riesgo, control
	odontológico, control general de salud, identificación y
	prevención de hábitos y conductas de riesgo
	Elementos de medición
	Software especifico del MINSA pendiente de ajustes.
	1 2 3 4 5 NA
GMC 24.6 Índice de calidad de la	Propósito
atención al diabético / a	Se evaluará el resultado obtenido de las auditorias de expedientes
	realizadas anualmente que proporciona el índice compuesto que
	incluye: evaluación física, monitoreo del estado nutricional,
	exámenes de laboratorio según vigilancia del riesgo, evaluación
	por salud mental y trabajo social
	Elementos de medición
	Software especifico del MINSA pendiente de ajustes.
	1 2 3 4 5 NA
GMC 24.7 Índice de calidad de la	Propósito
atención al hipertenso / a	Se evaluará el resultado obtenido de las auditorias de expedientes
	realizadas anualmente que proporciona el índice compuesto que
	incluye: evaluación física, monitoreo del estado nutricional,
	exámenes de laboratorio según vigilancia del riesgo, evaluación
	por salud mental y trabajo social
	Elementos de medición
	Software especifico del MINSA pendiente de ajustes.
	1   2   3   4   5   NA
GMC.24.8 Porcentaje de niños	Propósito
menores de un año con concentración	Se auditará el resultado obtenido de las auditorias de expedientes
adecuada de crecimiento y desarrollo.	realizados anualmente que proporciona el índice compuesto que
, and the second	incluye: control odontológico adecuado, profilaxis y aplicación
	tópica de fluor.
	Elementos de medición
	Software especifico del MINSA pendiente de ajustes.
	1 2 3 4 5 NA

Objetivos	Propósitos y Elementos de medición
GMC.24.9 Índice de calidad de la	Propósito
atención odontológica por grupo	<b>Numerador:</b> Número de escolares cubiertos con enjuagatorios de
etáreo:	flúor por 30 o 35 semanas en el programa escolar x 100.
	<b>Denominador:</b> Total de escolares incluidos en el programa de
	enjuagatorios.
	Elementos de medición
	Software especifico del MINSA pendiente de ajustes.
	1 2 3 4 5 NA
< 1 año	
1 – 4 años	
15 – 19 años	

# Función 07: Control y Prevención de la Infección en Centros Sanitarios (CPI)

Objetivo	Propósitos y Elementos de medición
Planificación	210postos y 21011011000 de 111001201011
CPI.1 ♥ La organización diseña e	Propósito
implementa un programa	•
coordinado para reducir los riesgos	
de infección nosocomial en los	
pacientes y asistentes sanitarios	enfoque de los esfuerzos para prevenir y reducir la incidencia de
	infecciones nosocomiales:
	<ul> <li>el tracto respiratorio – como los procedimientos y equipo asociado con la intubación, soporte mecánico de ventilación, traqueotomía, etc.;</li> <li>tracto urinario – como los procedimientos invasivos y el equipo asociado con catéteres urinarios internos, sistemas de drenaje urinario y su asistencia, etc.;</li> <li>dispositivos invasivos intravasculares – como la inserción y cuidados de catéteres venosos centrales, líneas venosas periféricas, etc.; y</li> <li>Heridas quirúrgicas – como su asistencia y tipo de vendaje</li> </ul>
	y aséptico asociado.
	Elementos de medición  La organización ha establecido el enfoque del programa para prevenir o reducir la incidencia de infecciones nosocomiales.  Se incluyen:  Las infecciones de las vías respiratorias.  Las infecciones de las vías urinarias.  Los dispositivos invasivos intravasculares.  Las heridas quirúrgicas.
	Plan elaborado e implementado
	1 2 3 4 5 NA
CPI.2 Todas las áreas de asistenciales,	Propósito
de personal y de visitas se incluyen en	Las infecciones pueden entrar vía pacientes, familias, personal,
el programa de control de la infección	voluntarios, visitas y otros.
	Todas las áreas donde se encuentran estas personas deben incluirse en el programa de vigilancia, prevención y control de la infección.
	Elementos de medición Evaluación de la inclusión de todas las áreas en el programa  1 2 3 4 5 NA

Objetivo	Propósitos y Elementos de medición
Implementación del Plan	
CPI.3 Se implementa el Plan de	Propósito
Prevención y Control de la Infección	Poner en funcionamiento el Plan de Prevención y Control de la
Nosocomial	Infección Nosocomial.
	Elementos de medición
	Evidencias de implementación del Plan
	1 2 3 4 5 NA
Comisión de infecciones	
CPI. 4 Comisión de Infecciones	Propósito
	Grupo multidisciplinar encargado de la prevención y control de la
	infección nosocomial
	Elementos de medición
	1 2 3 4 5 NA

# Función 08: Órganos de Gobierno, Liderazgo y Dirección (GLD)

Objetivos	Propósitos y Elementos de medición
Convenio de Gestión	
GLD.1 ♥ El líder cumple los	Propósito
objetivos del Convenio de Gestión.	El líder de la organización es el responsable del cumplimiento del
	Convenio de Gestión. Para ello facilita los recursos humanos, materiales necesarios, y fija las políticas y estrategias que lo facilitan.
	Mensualmente evalúa el estado de los objetivos, y en su caso adopta las medidas necesarias para el cumplimiento
	Elementos de medición
	Evidencia del cumplimiento Convenio de Gestión.  1 2 3 4 5 NA

Total de

Objetivos	Propósitos y Elementos de medición
GLD. 2 ♥ Convenios de Gestión "en	Propósito
cascada" en toda la organización	El Convenio de Gestión es la base de la Dirección por Objetivos de toda la organización. El nivel Regional firmará y desarrollará Pactos de Objetivos (Convenios de Gestión) las unidades a su cargo.
	Desarrollar y mantener Convenios de Gestión con las instalaciones y los servicios de salud, tomando como referencia el presente convenio, a fin de lograr una interacción constante que favorezca la continuidad del proceso y permita incrementar la capacidad actual del recurso disponible. La descentralización, la asignación de responsabilidades es una herramienta clave para mejorar la eficiencia.
	Los Órganos de Gobierno y alta dirección son los responsables del Convenio de Gestión y del ciclo de mejora del mismo, es decir de su cumplimiento: Plan: Diseñar el Plan de implementación del Convenio de Gestión y su reproducción en cascada hasta: Unidades de Prevención de la Enfermedad y Promoción de la Salud, etc., primer nivel de atención (centros de salud), servicios unidades hospitalarias, Do: Implantar el Convenio de Gestión de acuerdo al cronograma previsto. Check: Medir y evaluar el cumplimiento del Convenio de Gestión. Act: Realizar, en su caso, correcciones al Plan y seguir con otro ciclo.
	Elementos de medición.  Porcentaje de convenios de gestión firmados, según las instalaciones de salud existentes.  Numerador: Número de convenios de gestión firmados, según

instalaciones de salud x 100. **Denominador:** 

NA

instalaciones existentes (centros de salud)

5

2

3

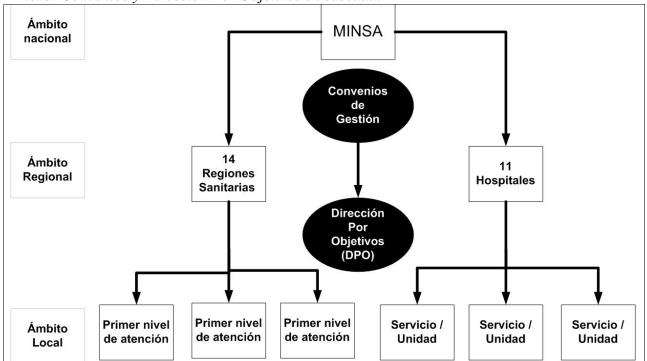
4

Objetivos	Propósitos y Elementos de medición
Planificación	
GLD. 3 ♥ Plan Estratégico	<ul> <li>Propósito</li> <li>Los Órganos de Gobierno y alta dirección son los responsables del Plan Estratégico y el ciclo de mejora del mismo: <ul> <li>Plan: Diseñar el Plan estratégico 2004 – 2009</li> <li>Do: Implantar el Plan estratégico de acuerdo al cronograma previsto</li> <li>Check: Medir y evaluar el cumplimiento del plan</li> <li>Act: Realizar, en su caso, correcciones al Plan y seguir con otro ciclo.</li> </ul> </li> <li>Divulgar y difundir el plan estratégico a todos los profesionales.</li> </ul>
	Elementos de medición Plan diseñado de acuerdo a las necesidades de la organización. Evidencia de implementación del plan y del seguimiento PDCA.  1 2 3 4 5 NA
GLD.4 Plan quinquenal de Inversiones en Salud 2004-2009	Propósito Planificar quinquenalmente las inversiones necesarias para el cumplimiento de la estrategia diseñada:  Infraestructura, Equipamiento, Salud Nutricional, Ambiental y otros.
	Elementos de medición Existencia del Plan. Ejecución del Plan  1 2 3 4 5 NA
GLD.5 Plan de Recursos humanos	Propósito Los lideres son los responsables de planificar los recursos humanos necesarios, su titilación, y de las políticas relacionadas con los mismos como la evaluación del desempeño y capacitación Elementos de medición
	Elementos de medición Existencia del Plan  1 2 3 4 5 NA
GLD.6 Plan Operativo Regional	Propósito Realizar el Plan Operativo Regional ajustado en función de la asignación presupuestaria y Planes Operativos Locales
	Elementos de medición Existencia del Plan  1 2 3 4 5 NA

Objetivos	Propósitos y Elementos de medición
GLD.7 Plan Presupuestario acorde al	Propósito
Plan Operativo Regional	Plan de Inversión ajustado
	<ul> <li>En función de la asignación presupuestaria.</li> </ul>
	<ul> <li>Detalle del avance físico de construcciones y mejoras</li> </ul>
	de la infraestructura, asignado de forma prioritaria y
	con sus respectivas inversiones (total de la inversión)
	Elementos de medición
	Existencia del Plan
	1 2 3 4 5 NA
GLD.8 Planes Operativos Locales de	Elementos de medición
Salud.	Existencia del Plan
	1   2   3   4   5   NA
Los líderes y los Derechos de los	
Pacientes y de sus Familias	
GLD.9 Derechos de los Pacientes y	Propósito
de sus familias	Los líderes de la organización son los responsables de aprobar y
	hacer cumplir los Derechos de los Pacientes y de sus Familias
	que, en todo caso, respetaran la normativa.
	Elementos de medición
	Apropiación de los Derechos del Paciente y de su familia.
	Poner los medios para su implementación.
	1 2 3 4 5 NA
	1 2 3 4 5 NA
Los lideres y la mejora continua de	
la calidad	
GLD.10 Plan de Mejora Continua de	_
la Calidad	Los lideres son los responsables de aprobar el Plan de mejora de
	la Calidad y de su evaluación y cumplimiento
	Elementos de medición
	Existencia del Plan
	1 2 3 4 5 NA

Objetivos	Propósitos y Elementos de medición
Los líderes y el Plan de	
Emergencias, Catástrofes y	
Desastres	
GLD.11 Plan de Emergencias.	Propósito
	Los líderes son los responsables de aprobar el Plan de
	Emergencias internas y externas (plan de emergencias y desastres)
	de acuerdo a los lineamientos del SISED. (Ver función GSI).
	Documento del Plan Operativo Regional de Respuesta
	Emergencias y Desastres:
	Elementos de medición
	• Existencia del Plan de acuerdo a los lineamientos del
	SISED.
	<ul> <li>Acta de conformación Comité de Gestión de Riesgo</li> </ul>
	Regional.
	<ul> <li>Cronograma de Actividades del Comité de Gestión</li> </ul>
	de Riesgo.
	<ul> <li>Análisis de Vulnerabilidad no Estructural y</li> </ul>
	Funcional
	<ul> <li>Evidencia de la documentación.</li> </ul>
	1 2 3 4 5 NA

Anexo: Convenios y Dirección Por Objetivos en cascada:



# Función 09 Gestión y Seguridad de las Instalaciones y del Entorno (GSI)

Objetivos, Propositos y Elementos de	
Objetivos	Propósitos y Elementos de medición
Sistema de Gestión del Entorno	
GSI.1 Diseñar e implementar un	Diseñar todos los planes de seguridad, Vigilancia, Materiales
Sistema de Gestión del Entorno que	Peligrosos, Emergencias y Desastres, Incendios y Equipo Médico.
contenga los siete planes siguientes	Seguir ciclos DPCA en todos los planes.
Seguridad de las instalaciones	•
GSI.1.1 Plan de Seguridad	Propósito
	Que los edificios, terrenos, equipo y sistemas no ponen en peligro
	a sus ocupantes.
	Elementos de medición
	Existencia del Plan
	1 2 3 4 5 NA
Vigilancia de las instalaciones	
GSI.1.2 Plan de Vigilancia	Propósito
	Se protege a la propiedad y a sus ocupantes de posibles lesiones o
	pérdidas.
	Elementos de medición
	Existencia del Plan
	1   2   3   4   5   NA
Materiales y residuos peligrosos	
GSI.1.3 ♥ Plan de Materiales	Propósito
Peligrosos	Se controla la manipulación, el almacenamiento y el uso de
1 cligiosos	materiales radioactivos, entre otros, y se eliminan adecuadamente
	los residuos peligrosos.
	ios residuos perigrosos.
	Elementos de medición
	Existencia del Plan
	1 2 3 4 5 NA
Emergencias y Catástrofes	
<b>GSI.1.4</b> ♥ Plan Operativo Regional	Propósito
de Emergencias y Desastres.	Se planifica una respuesta eficaz ante epidemias, desastres y
·	emergencias.
	_
	Elementos de medición
	Existencia del Plan
	1 2 3 4 5 NA

Objetivos	Propósitos y Elementos de medición
Seguridad ante el fuego y el humo	•
GSI.1.5 ♥ Plan de Seguridad contra	Propósito
incendios.	Se protege al edificio y a sus ocupantes del fuego y del humo.
	Elementos de medición
	Existencia del Plan
	1 2 3 4 5 NA
Equipamiento biomédico	
<b>GSI.1.6 ♥ Plan de Equipo Médico</b> .	Propósito
	El Equipo médico se selecciona, se mantiene (preventiva y
	correctivamente) y se utiliza de manera que se reduzcan los
	riesgos.
	Flowers 4 or 3 or 32 22 4 or
	Elementos de medición
	Existencia del Plan
	1 2 3 4 5 NA
Instalaciones 7	
<b>GSI.1.7</b> Plan de Instalaciones	-
(servicios Básicos)	Los sistemas eléctricos y de abastecimiento de agua, entre otros,
	se mantienen (preventiva y correctivamente) para minimizar el
	riesgo de fallos de funcionamiento.
	Elementos de medición
	Existencia del Plan
	1 2 3 4 5 NA
Comité de Gestión del Riesgo	
Regional	
GSI.2 Comité de Gestión del Riesgo	Propósito
Regional	De acuerdo con las directrices del SISED crear un Comité de
	Gestión del Riesgo Regional que será el responsable de
	implementar el Plan Operativo Regional de Emergencias y
	Desastres.
	Elementos de medición
	Creación del Comité.
	Evidencias de funcionamiento del comité
	1 2 3 4 5 NA

Objetivos	Propósitos y Elementos de medición
Implementación de los Planes	
GSI.3 Ejecución de los siete Planes	Propósito
	Implementar los siete planes de Gestión y seguridad del entorno y
	de las instalaciones
	Elementos de medición
	Evidencias de implementación de los planes
	1 2 3 4 5 NA
Supervisión y capacitación de	
instalaciones por el nivel regional	
GSI.4 Porcentaje de visitas de	Elementos de medición
supervisión capacitante efectuadas en	Numerador: Número de instalaciones con supervisiones
las instalaciones de salud por el nivel	capacitantes realizadas por algún coordinador regional.
regional (*)	<b>Denominador:</b> Total de instalaciones.
	1 2 3 4 5 NA

# Función 10 Formación y Cualificaciones del Personal (FCP)

Objetivos, propósitos y Elementos de	
Objetivos	Propósitos y Elementos de medición
Plan de capacitación	
FCP.1 Plan de capacitación	<ul> <li>Propósito</li> <li>Plan de capacitación global de la organización, que tenga al menos, en cuenta: <ul> <li>El desarrollo de las funciones especificadas en este convenio</li> <li>Las necesidades de capacitación de todas las personas en su ámbito de actuación.</li> <li>La capacitación es continua. Se usa la evaluación del desempeñó para detectar necesidades de capacitación</li> </ul> </li> </ul>
	Elementos de medición Plan de capacitación  1 2 3 4 5 NA
FCP.2 Cumplimiento del plan de	_
capacitación	Implementar el plan de capacitación Cada uno de los miembros del personal recibe educación continua en el servicio y otra educación y formación para mantener o aumentar sus capacidades y conocimientos.
	Elementos de medición
	<ul> <li>Evidencia del cumplimiento del Plan Anual de Capacitación que incluye el Porcentaje de acciones ejecutadas planificadas vs porcentaje de acciones planificadas)</li> <li>Matriz de evaluación de la actividad de capacitación trimestral y anual. Informe de actividades de capacitación.</li> </ul>
	<ul> <li>Listas de asistencias y horas crédito de los participantes</li> <li>Informe de evaluaciones posterior a la capacitación Acta de conformación de la UDR (Unidades de Docencia Regional).</li> </ul>
	Actas de reuniones de la UDR  1 2 3 4 5 NA

Evaluación del desempeño	
FCP.3 Se evalúa el desempeño de los	Propósito
profesionales de la organización	La evaluación del desempeño de los profesionales es básica para
	que las personas cumplan adecuadamente su papel en la
	organización. Los resultados de la evaluación se usan para
	mejorar.
	En todo caso se respetaran la normativa vigente
	Elementos de medición
	<b>Numerador:</b> Numero de profesionales a los que se ha evaluado el
	desempeño × 100. <b>Denominador:</b> Numero total de profesionales.
	1 2 3 4 5 NA
Unidades docentes	
FCP.4 Unidades de Docencia	Propósito
Regional (UDR) conformadas y	Las UDR son las responsables de:
funcionando.	Detectar las necesidades de capacitación regional para cumplir con
	el Convenio de Gestión y otros lineamientos estratégicos
	1. Hacer Plan de capacitación en relación a las necesidades
	<ul><li>2. Implementar el Plan</li><li>3. Monitorizar el Plan</li></ul>
	4. Realizar, en su caso, medidas correctoras al plan
	4. Realizar, en su caso, medidas correctoras ar pian
	El medio adecuado para verificar que la capacitación ha sido
	asimilada es la evaluación.
	Elementos de medición
	Evidencias de implementación (actas, informes, evaluaciones)
	Evaluación de la función desarrollada
	1 2 3 4 5 NA
Recertificación	
FCP.5 Recertificación de los recursos	Propósito
humanos del MINSA.	Recertificación de los recursos humanos del MINSA de acuerdo
	con las necesidades de la organización
	Elementos de medición
	Porcentaje de Recursos Humanos del MINSA recertificados con
	las horas de crédito planificadas
	1 2 3 4 5 NA

Capacitación en Convenio de Gestión	
	n / 1/4
FCP.6 ♥ Capacitación en Convenio	•
de Gestión.	Capacitación en significado, contenido y alcance de los Convenio
	de Gestión a los profesionales sanitarios y no sanitarios. La
	capacitación incluye el ciclo de mejora de la calidad PDCA
	Elementos de medición
	Informe y listado de los participantes a la capacitación
	Convenios de gestión firmados entre las instalaciones y los
	servicios.
	Análisis de evaluaciones posteriores a la capacitación realizada.
	Verificación de los convenios de gestión firmados.
	1 2 3 4 5 NA
Otras capacitaciones	
FCP.7 Equipos básicos capacitados en	•
sectorización.	Capacitar a los profesionales en sectorización
	Elementos de medición
	<b>Numerador:</b> Número de equipos básicos de salud capacitados x
	100. <b>Denominador:</b> Total de equipos básicos de salud
	programados
	1   2   3   4   5   NA
FCP.8 Porcentaje de las instalaciones	Propósito
de salud del primer nivel de	Capacitar a los profesionales sanitarios y no sanitarios en la
atenciones capacitadas y	atención a las personas discapacitadas.
sensibilizadas para la atención de las	
personas discapacitadas.	Elementos de medición
	Numerador: Número de las instalaciones de salud del primer
	nivel de atención capacitadas y sensibilizadas para la atención de
	las personas discapacitadas x 100. <b>Denominador</b> : Total de
	instalaciones de salud
	1 2 3 4 5 NA

# Función 11: Gestión de la Información y de la utilización de recursos sanitarios (GIU)

Objetivos			Propósitos y Elementos de medición
Plar	nificación		
GIU.1 Plan de información			Propósito  La organización planifica e implementa procesos que atienden las necesidades de información de los que prestan servicios médicos, los que dirigen la organización y los de fuera de la organización que requieren datos e información de la organización.
			La información se genera y utiliza para la prevención de las enfermedades, la promoción de la salud y durante la asistencia al paciente para la gestión segura y eficaz de la organización.
			La capacidad para captar y distribuir información requiere una planificación eficaz. La planificación incorpora entradas de información de muchas fuentes distintas:  • los profesionales sanitarios;  • los líderes y ejecutivos de la organización, y  • la gente de fuera de la organización que necesita o solicita información o datos acerca de la organización y de los procesos de asistencia.
			La información prioritaria necesita de estas fuentes para influir en las estrategias de gestión de la información y la capacidad para introducir estas estrategias. Las estrategias se ajustan al tamaño de la organización, la complejidad de los servicios, la disponibilidad de personal formado y otros recursos técnicos y humanos. El plan es extenso e incluye todos los servicios y departamentos de la organización.
			Elementos de medición Realización del Plan  1 2 3 4 5 NA
GIU.1.1 S información	Seguridad	de la	Propósito El plan incluye la manera de mantener la confidencialidad, seguridad e integridad de los datos y de la información.
			Elementos de medición  Evidencia de inclusión de aspectos relacionados con la confidencialidad, seguridad e integridad de los datos y de la información en Plan de Información  1 2 3 4 5 NA

GIU.1.1.1 Se protege la información Propósito indebido o no autorizado.

y los archivos de la pérdida, Las historias del paciente y otros datos e información están seguros destrucción y del acceso o uso y protegidos en todo momento. Por ejemplo, las historias clínicas vigentes se guardan en áreas a las que sólo puede acceder el personal autorizado y los archivos se mantienen en lugares protegidos del calor, el agua, el fuego u otros. La organización también contempla el acceso no autorizado a información electrónica e implementa procesos para evitar su acceso.

#### Elementos de medición

- Se protegen los archivos y la información contra la pérdida o destrucción.
- Se protegen los archivos y la información de la manipulación y el uso o acceso desautorizado.

1	2	3	4	5		NA
---	---	---	---	---	--	----

#### Códigos de información GIU.2 organización utiliza **Propósito** La códigos diagnósticos, códigos de La terminología, las definiciones, el vocabulario y la nomenclatura procedimientos, símbolos estandarizada facilitan la comparación de los datos y de la información entre las organizaciones y dentro de ellas. El uso definiciones estandarizadas. uniforme de códigos de diagnóstico y de procedimiento apoya el análisis y la recogida de datos. Las abreviaturas y símbolos también están estandarizados con arreglo a los estándares locales y nacionales reconocidos. (Se refiere a la Clasificación Internacional de Enfermedades CIE) Elementos de medición Se utilizan códigos de diagnóstico estandarizados. Se utilizan códigos de procedimiento estandarizados. Se utilizan símbolos y definiciones estandarizados. 2 3 5 NA GIU.3 El plan de Información se **Propósito** implementa y apoya mediante Implementar el Plan de Información. personal adecuado y otros recursos. Apoyar el Plan de Información mediante personal adecuado y otros recursos. Elementos de medición Implementación del Plan Evidencia de recursos del Plan de Información 3 4 NA 5

Conjunto Mínimo Básico de datos	
al alta (CMBD)	
GIU.4 Se planifica en toda la Región	
Sanitaria un Conjunto Mínimo	El CMBD al alta es imprescindible para, entre otros, agrupar las
Básico de Datos al alta (CMBD).El	altas en grupos isocoste tipo Grupos relacionados con el
Plan incluye la elaboración de un	Diagnóstico (GRDs) o similares.
manual	La clasificaron de las altas de pacientes en GRD conocer la
	cantidad de recursos utilizados, indicadores de calidad, etc.
	Elemento de medición
	Plan del CMBD en coordinación con MINSA
	Elaboración del manual del CMBD en coordinación con MINSA
	1   2   3   4   5   NA
GIU.5 Implementación del CMBD	Propósito
1	Se obtiene el CMBD de los pacientes egresados.
	Elemento de medición
	Numerador: Número de pacientes con registro adecuado de
	CMBD al alta × 100 <b>Denominador:</b> Número total de pacientes
	egresados
	1   2   3   4   5   NA
Subsistemas de información	
	Propósito
subsistemas de información en salud	
regional y local en todos sus	boletines, instrumentos de informes de participación social, de
componentes (clínico asistencial, de	
participación social, de gestión,	evaluación del recurso humano
recursos humanos, financieros y	
contables).	Elementos de medición
	• Instrumentos de registro que componen el subsistema
	estadístico clínico asistencial.
	Boletín Estadístico Anual 2005.
	<ul> <li>Instrumentos de registros de informes actualizados</li> </ul>
	de participación social con compromisos por parte de
	la comunidad.
	Informe de evaluación de la gestión.
	Informe de evaluación del recurso humano.
	Informes de resultados de ejecución financiera,
	contable.
	1 2 3 4 5 NA

GIU.7 Evidencia de un subsistema de	Propósito
información estadística clínico	Inventario de los instrumentos de registro que componen el
asistencial actualizado y acorde a las	subsistema clínico asistencial. Verificación de las 5 variables
normas del MINSA	básicas de los instrumentos de registro. Presentación del Boletín
	Estadístico Anual del año anterior
	Elementos de medición
	Evidencia de cumplimiento
	1 2 3 4 5 NA
Informes	
	Propósito
participación social	Presentación de informes
participación sociai	resentacion de informes
	Elementos de medición
	Evidencia de cumplimiento
	1   2   3   4   5   NA
GIU.8.1 Evidencia de informes de	•
gestión	Presentación de informes de gestión
	Elementos de medición
	Evidencia de cumplimiento
	1   2   3   4   5   NA
GIU.8.2 Evidencia de informes de	Propósito
recursos humanos	Presentación de evaluaciones del recurso humano
	Elementos de medición
	Evidencia de cumplimiento
	1 2 3 4 5 NA
CHIO 2 E : 1 · 1 · C	
GIU.8.3 Evidencia de informes	Propósito
financieros	Presentación del sistema de información financiero
	1771
	Elementos de medición
	Evidencia de cumplimiento
	1   2   3   4   5   NA
GIU.8.4 Evidencia de informes	Propósito
contables	Presentación del sistema de información contable
	Elementos de medición
	Evidencia de cumplimiento
	1 2 3 4 5 NA

GIU.9 Gestión de la utilización de	Los objetivos de Gestión de la Utilización se refieren en algún caso
las instalaciones sanitarias	a hospitales (egresos, altas, etc.) pero en otros pueden ser
	relacionarse con hospitales y con otros niveles asistenciales
	(Ejemplo: Consultas externas, emergencias, etc.
	Cada unidad cumplimentará aquellos que le correspondan
GIU.9.1 Pacientes ingresados en el	Propósito
hospital y en cada servicio/ unidad	Conocer el número de pacientes ingresados en el hospital y en cada Servicio/ Unidad
	Elementos de medición Nº de pacientes ingresados en el total del hospital y en cada servicio/ unidad. Periodicidad diaria en el hospital y mensual para la Región Sanitaria.
	Elementos de medición
	Evidencia de cumplimiento
	1 2 3 4 5 NA
GIU.9.2 Egresos en el hospital y en	Propósito
cada servicio/ unidad	Conocer el número de pacientes ingresados en el hospital y en cada
eada servicio, amada	Servicio/ Unidad
	Elementos de medición  Nº de egresos en el hospital y en cada servicio/ unidad.  Periodicidad diaria en el hospital y mensual para la Región Sanitaria.  1 2 3 4 5 NA
GIU.9.3 Estancias en el hospital y en	Propósito
cada servicio/ unidad	Mejorar la Gestión de la Utilización
	Elementos de medición  Número de estancias en el hospital y en cada servicio/ unidad.  Periodicidad Mensual  1 2 3 4 5 NA
GIU.9.4 Camas instaladas en el	
conjunto del hospital y en cada	<b>Propósito</b> Mejorar la Gestión de la Utilización
unidad/ servicio	Mejorar la Gestion de la Ottilización
umdad/ servicio	Elementos de medición
	Número de camas totales instaladas en:
	4. En todo el hospital
	5. En cada servicio/ unidad
	1 2 3 4 5 NA

conjunto del hospital y en cada servicio/ unidad  Mejorar la Gestión de la Utilización  NA en red primaria  GIU.9.6 Estancia media para todo el hospital y cada servicio/ unidad  Propósito  Mejorar la Gestión de la Utilización  Mejorar la Gestión de la Utilización  Mejorar la Gestión de la Utilización  Elementos de medición  Numerador: Número de días de estancia hospitalaria. Denominado Número total de egresos  1 2 3 4 5 NA  GIU.9.7 Porcentaje de ocupación para Propósito	GIU.9.5 Camas funcionantes en el
NA en red primaria  GIU.9.6 Estancia media para todo el hospital y cada servicio/ unidad  Propósito  Mejorar la Gestión de la Utilización  Elementos de medición  Numerador: Número de días de estancia hospitalaria. Denominado Número total de egresos  1 2 3 4 5 NA	conjunto del hospital y en cada
GIU.9.6 Estancia media para todo el hospital y cada servicio/ unidad    Propósito   Mejorar la Gestión de la Utilización	servicio/ unidad
GIU.9.6 Estancia media para todo el hospital y cada servicio/ unidad    Propósito   Mejorar la Gestión de la Utilización	NA en red primaria
hospital y cada servicio/ unidad  Mejorar la Gestión de la Utilización  Elementos de medición  Numerador: Número de días de estancia hospitalaria. Denominado Número total de egresos  1 2 3 4 5 NA	*
Numerador: Número de días de estancia hospitalaria. Denominado Número total de egresos  1 2 3 4 5 NA	*
Numerador: Número de días de estancia hospitalaria. Denominado Número total de egresos  1 2 3 4 5 NA	
Número total de egresos  1 2 3 4 5 NA	
1 2 3 4 5 NA	
GILL 9.7 Porcentaie de ocupación para <b>Pronósito</b>	
	GIU.9.7 Porcentaje de ocupación para
todo el hospital y cada servicio/ Mejorar la Gestión de la Utilización	• • • •
unidad	•
Elementos de medición	
Numerador: Número de días camas utilizado en el total de hospita	
cada servicio o unidad 100. Denominador: Número de días car	
disponible	
1 2 3 4 5 NA	
GIU.9.8 Giro cama para todo el <b>Propósito</b>	GIU.9.8 Giro cama para todo el
hospital y cada servicio/ unidad Mejorar la Gestión de la Utilización	hospital y cada servicio/ unidad
Elementos de medición	
Numerador: Número de egresos en el total del hospital o ca	
servicio/ unidad. Denominador: Número total de cama	
1 2 3 4 5 NA	
GIU.9.9 Porcentaje de utilización de <b>Propósito</b>	GIU.9.9 Porcentaje de utilización de
quirófanos de todo el centro y de y Conocer la eficiencia en el uso de los quirófanos.	quirófanos de todo el centro y de y
cada servicio/ unidad quirúrgica	cada servicio/ unidad quirúrgica
Elementos de medición	
Numerador: Número de horas de quirófano utilizados en el total o	
centro y en cada servicio/ unidad. Denominador: Número to	
horas de quirófano disponibles en el total del centro y en ca	
servicio/ unidad.	
1 2 3 4 5 NA	

GIU.9.10 Porcentaje de egresos	Propósito
programados en el total del hospital y	Mejorar la Gestión de la Utilización
cada servicio/ unidad	
	Elementos de medición
	Numerador: Número de egresos programados en el total el hospital
	y en cada servicio/ unidad X 100. Denominador: Número total de
	egresos
	1 2 3 4 5 NA
GIU.9.11 Presión de urgencias	Propósito
C	Mejorar la Gestión de la Utilización
	Elementes de medición
	Elementos de medición
	Numerador: Número de ingresos por urgencia × 100.
	<b>Denominador:</b> Número total de ingresos
	1 2 3 4 5 NA
GIU.9.12 Número de quirófanos	Propósito
	Mejorar la Gestión de la Utilización
	Elemento de medición
	N° de quirófanos
	1   2   3   4   5   NA
GIU.9.13 Porcentaje de	Propósito
intervenciones de cirugía ambulatoria	Mejorar la Gestión de la Utilización
para todo el hospital y cada servicio/	
unidad quirúrgica	Elementos de medición
	Numerador: Número de intervenciones quirúrgicas ambulatorias en
	todo el hospital y cada servicio/ unidad quirúrgica X 100.
	Denominador: intervenciones quirúrgicas ambulatorias en todo el
	hospital y cada servicio/ unidad
	1 2 3 4 5 NA
GIU.9.14 Porcentaje de	Propósito
intervenciones quirúrgicas de	Mejorar la Gestión de la Utilización
urgencias en todo el hospital y cada	
servicio/ unidad quirúrgica	Elementos de medición
	Numerador: Número de intervenciones quirúrgicas de urgencias en
	todo el hospital y cada servicio/ unidad quirúrgica X 100.
	<b>Denominador:</b> total intervenciones quirúrgicas
	1 2 3 4 5 NA

GIU.9.15	Porcentaje de	Propósito
intervenciones	quirúrgicas	Mejorar la Gestión de la Utilización
suspendidas.		
		Elementos de medición
		<b>Numerador:</b> Número de intervenciones quirúrgicas suspendidas.
		<b>Denominador:</b> Número de intervenciones quirúrgicas programadas
		x 100
		1 2 3 4 5 NA
GIU.9.16 Nú	mero de locales	Propósito
destinados a Con	nsultas Externas	Mejorar la Gestión de la Utilización
		Elementos de medición
		Nº de locales destinados a las consultas externas del total de la
		instalación y de cada servicio/ unidad
		1 2 3 4 5 NA
GIU.9.17 Consu	ıltas externas totales y	Propósito
	total de la instalación	
y en cada especi	alidad/ unidad	
		Elementos de medición
		Número de locales instalados
		1 2 3 4 5 NA
GIU.9.18 Tasa o	de retorno en consulta	Propósito
externa.		Mejorar la Gestión de la Utilización
		Elementos de medición
		Numerador: Número de consultas subsecuentes en el total del
		hospital y en cada servicio/ especialidad X 100. Denominador:
		Número total de primeras consultas.
		1   2   3   4   5   NA
<b>Productos inter</b>	medios	
	nero de ecografías,	Propósito
Tomografías, etc		Mejorar la Gestión de la Utilización
		Elementos de medición
		Informe con los datos solicitados
		1   2   3   4   5   NA
L		

GIU.9.20 Otras actividades	Propósito
	Conocer la cartera de servicios de todos los procedimientos.
	Elementos de medición
	Informe de la cartera de servicios de aspectos no contemplados:
	1. ECG, EMG, etc.,
	2. Diálisis,
	3. Radioterapia (campos, pacientes y sesiones)
	4. Etc.
	1 2 3 4 5 NA
GIU.9.21 Porcentaje de	Propósito
Abastecimiento	Existencia de abastecimiento de medicamentos e insumo – médico-
<ul> <li>Medicamentos</li> </ul>	quirúrgico.
<ul> <li>Insumo médico-quirúrgico</li> </ul>	
	Elementos de medición
	<b>Inventario de</b> medicamentos e insumo – médico-quirúrgico.
	1 2 3 4 5 NA

## Función 12: Prevención de la Enfermedad. Promoción de la Salud. PPS

Prevención de la enfermedad

Objetivos	Propósitos y Elementos de medición
Planificación	1 ropositos y Elementos de medición
PPS.1 ♥ Plan de Salud	Propósito
113.1 V Han de Salud	De acuerdo con las necesidades de la población se realiza un plan
	de salud que permita prevenir la enfermedad y promocionar la
	salud
	El Plan tiene en cuenta un diagnostico inicial de situación.
	Elementos de medición
	Realización del Plan
	1 2 3 4 5 NA
PPS.1. 1 ♥ Cumplimiento del Plan	Propósito
-	Implementar el Plan. Realizar ciclos de mejora DPCA
	Elementos de medición
	Evidencia de cumplimiento del Plan
	1 2 3 4 5 NA
Vacunaciones en menores de 1 año	
	Disminuir la prevalencia e incidencia de enfermedades
enfermedades inmunoprevenibles	inmunoprevenibles en los grupos indicados mediante la cobertura
en menores de un año	con vacunaciones de las enfermedades inmunoprevenibles en menores de un año
	Estos objetivos de Prevención de la Salud tienen una relación coste beneficio muy favorable que justifica la monitorización, análisis y evaluación en profundidad de los datos, propuestas de mejora y acciones correctivas que sean necesarias.
	<ul> <li>Elementos a considerar en los cocientes:</li> <li>6. Numerador: tener n cuenta el Nº de dosis aplicadas y esquemas completos de vacunación (% de vacunaciones completas.</li> <li>7. Denominador: Existe el problema de discrepancia entre el Censo Poblacional Estimado Oficial y la realidad. La función pretende vacunar el mayor porcentaje por lo que se recomienda utilizar los dos valores (Censo oficial y Censo real).</li> </ul>
PPS.2.1 ♥ Cobertura de BCG:	Elementos de medición
	<b>Numerador:</b> Niños menores de 1 año con BCG aplicadas.
	<b>Denominador:</b> Total de niños menores de 1 año según el censo
	oficial y censo real.  1 2 3 4 5 NA

Objetivos	Propósitos y Elementos de medición
PPS.2.2 ♥ Cobertura de Polio:	Elementos de medición
	Numerador: Niños menores de 1 año con 3ª dosis de polio
	aplicadas. <b>Denominador:</b> Total de niños menores de 1 año.
	1 2 3 4 5 NA
PPS.2.3 ♥ Cobertura de	Elementos de medición
Pentavalente:	<b>Numerador:</b> Niños menores de 1 año con 3ª dosis de
	Pentavalente aplicadas. <b>Denominador:</b> Total de niños menores de
	<u>1 año.</u>
	1 2 3 4 5 NA
Programa de salud escolar	
PPS. 3 ♥ Porcentaje de escolares	
• 0	Numerador: Número de escolares cubiertos con enjuagatorios de
por 30 a 35 semanas en el programa	1 2
de salud escolar	<b>Denominador</b> : Total de escolares incluidos en el programa de
	enjuagatorios.
	1    2    3    4    5   NA
PPS.4 ♥ Porcentaje de escolares	Elementos de medición
· ·	<b>Numerador:</b> Número de escolares cubiertos con vacunas en el
programa de salud escolar	programa escolar * 100. <b>Denominador:</b> Total de escolares
	incluidos en el programa escolar.
	1 2 3 4 5 NA
Detección de malaria en grupos de	
riesgo	
PPS.5 ♥ Índice de lamina positiva	
por malaria	Detectar la malaria en grupo de riesgo para tomar medidas de
	mejora
	Elementos de medición
	<b>Numerador</b> : Número de muestras positivas x 100
	<b>Denominador</b> : Total de muestras tomadas
	1    2    3    4    5   NA
Cumplimento de normativa en	
establecimientos de alimentos	
PPS.6. ♥ Porcentaje de	Elementos de medición
establecimientos de alimentos que	Numerador: Número de establecimientos de alimentos que
cumplen normativa del MINSA:	cumplen con la normativa del MINSA x 100. <b>Denominador:</b>
_	Total de establecimientos de alimentos existentes
	1 2 3 4 5 NA

Objetivos	Propósitos y Elementos de medición
Cumplimento de normativa en	
establecimientos de interés	
sanitario	
PPS.7. ♥ Porcentaje de	Elementos de medición
establecimientos de interés	<b>Numerador:</b> Número de establecimientos de interés sanitario que
sanitario que cumplen normativa	cumplen con la normativa del MINSA x 100
del MINSA.	<b>Denominador:</b> Total de establecimientos de interés sanitario
	existentes
	1 2 3 4 5 NA

### Promoción de la salud

Objetivos	Propósitos y Elementos de medición
Planificación	
PPS.8 ♥ La organización dispone de	Propósito
un Plan de promoción de la salud	Realizar un Plan de Promoción de Salud en base a:
	<ul> <li>Lineamientos estratégicos del MINSA</li> </ul>
	<ul> <li>Organizaciones internacionales</li> </ul>
	<ul> <li>Diagnóstico inicial previo</li> </ul>
	<ul> <li>Necesidades de promoción de la salud con criterios:</li> </ul>
	Coste beneficio
	<ul> <li>Epidemiológicos y demográficos</li> </ul>
	• Riesgo
	Desarrollar en el Plan el rol de la Participación Social
	1
	Elementos de medición
	Realización y aprobación de Plan
	1 2 3 4 5 NA
Desarrollo de Plan de Promoción a	
la salud	
PPS.9 ♥Implementación de Plan de	Propósito
Promoción de la Salud	Desarrollar el Plan de Promoción de la Salud, Monitorizarlo,
	Elementos de medición
	Evidencia de la implementación del Plan
	1 2 3 4 5 NA

Objetivos	Propósitos y Elementos de medición
Participación social	
PPS.10 ♥ Mejorar el nivel de salud	<b>-</b>
de las comunidades mediante la	Fomentar la participación social de las comunidades para
participación social.	mejorar el nivel de salud de las comunidades mediante la
	organización de:
	<ul> <li>comités de salud,</li> </ul>
	<ul> <li>consejos populares,</li> </ul>
	<ul> <li>juntas administradoras de acueductos rurales,</li> </ul>
	• redes de apoyo (grupos de 3ª edad, adolescentes,
	grupos de la iglesia, grupos cívicos, deportivos, de
	profesionales, de empresa privada, etc.)
	Pere determiner les responsabilidades y compromises que cade
	Para determinar las responsabilidades y compromisos que cada comunidad debe asumir para mantener y mejorar su nivel de salud
	como un bien individual y colectivo.
	como un ofen marviduar y colectivo.
	Elementos de medición
	Informe del inventario de grupos organizados en la región.
	Actas de reuniones de conformación de los comités, consejos
	populares, juntas administradoras de acueductos rurales, redes de
	apoyo.
	Verificar y analizar la existencia de los grupos organizados.
	Revisar actas de constitución de Comités de Salud existentes en la
	Región.
	Revisar inventario de Consejos Populares existentes en el área de
	su responsabilidad, de JAAR legalmente constituidas y de Redes
	de Apoyo formadas.
	Verificación de los informes de actividades que se han realizado.
	1 2 3 4 5 NA
PPS.10.1 Porcentaje de grupos	Elementos de medición
organizados capacitados	<b>Numerador:</b> Número de grupos organizados capacitados x100.
	<b>Denominador:</b> Total de grupos programado
	1 2 3 4 5 NA s
PPS.10.2 Porcentaje de comités de	Elementos de medición
salud organizados y legalmente	<b>Numerador:</b> Número de comités de salud organizados y
constituidos	legalmente constituidos x 100. <b>Denominador:</b> Total de comités
	de salud programados
	1 2 3 4 5 NA
PPS.10.3 Porcentaje de consejos	Elementos de medición
populares organizados y capacitados	Numerador: Número de consejos populares organizados y
	capacitados x 100. <b>Denominador:</b> Total de consejos populares
	programados
	1 2 3 4 5 NA

Objetivos	Propósitos y Elementos de medición
PPS.10.4 Porcentaje de juntas	Elementos de medición
administradoras de acueductos rurales	Numerador: Número de juntas administradoras de acueductos
legalmente constituidas y capacitadas	rurales (JAAR) legalmente constituidos y capacitados x 100-
	<b>Denominador:</b> Total de JAAR programadas
	1 2 3 4 5 NA
PPS.10.5 Porcentaje de redes de	Flamentes de medición
	<b>Numerador:</b> Número de redes de apoyo formadas x 100.
	<b>Denominador:</b> Total de redes de apoyo programadas
deportivos, profesionales, empresa privada, y otros)	1 2 3 4 5 NA
PPS.10.6 Número de instituciones	Flamentes de medición
	Numerador: Número de instituciones gubernamentales y no
	gubernamentales que se comprometen a participar activamente en
1 ·	la divulgación de información de VIH, SIDA x 100.
	<b>Denominador</b> : Total de instituciones de la Región
activamente en la divulgación de	
información relacionada con las	1 2 3 4 5 NA
enfermedades de transmisión sexual y	
el VIH SIDA.	
er viii sida.	
FOGI - Corregimientos Saludables	
PPS.11 ♥ La organización cumple	Propósito
	Cumplir con los indicadores de evaluación incluidos en el
Corregimientos saludables	Programa de Corregimientos Saludables. ANEXO 6.
	Elementos de medición
	Evidencia de cumplimiento de los indicadores
	1 2 3 4 5 NA

# Salud Pública y Atención al medio ambiente

Objetivo	Propósitos y Elementos de medición
PPS.12 ♥ Porcentaje de viviendas	Elementos de medición
cubiertas con los servicios de agua	<b>Numerador:</b> Número de viviendas con servicio de agua potable x
potable.	100. <b>Denominador:</b> Total de viviendas existentes
	1 2 3 4 5 NA
PPS.13 ♥ Porcentaje de viviendas	Elementos de medición
con disposición adecuadas de aguas	Numerador: Número de viviendas con disposición adecuada de
residuales y excretas	excretas x 100. <b>Denominador:</b> Total de viviendas existentes
-	1 2 3 4 5 NA

PPS.14 ♥ Porcentaje de viviendas con disposición adecuada de desechos sólidos	Elementos de medición Numerador: Número de viviendas con disposición adecuada de desechos sólidos x 100. Denominador: Total de viviendas existentes  1 2 3 4 5 NA
PPS.15 ♥ Porcentaje de escuelas con:	
PPS.15.1 Acceso a agua potable	Elementos de medición Numerador: Número de escuelas con agua potable x 100. Denominador: Total de escuelas
DD 17.2 Di	1 2 3 4 5 NA
	Elementos de medición Numerador: Número de escuelas con disposición adecuada de desechos sólidos x100. <b>Denominador:</b> Total de escuelas
	Elementos de medición Numerador: Número de escuelas con conexión al alcantarillado sanitario con tratamiento adecuado para su zona x 100.  Denominador: Total de escuelas  1 2 3 4 5 NA
PPS.16 ♥ Porcentaje de instalaciones de salud con:	
PPS.16.1 Acceso aguas potables	Elementos de medición Numerador: Número de instalaciones de salud con agua potable x 100. Denominador: Total de instalaciones de salud  1 2 3 4 5 NA
	Elementos de medición Numerador: Número de instalaciones de salud con disposición adecuada de desechos sólidos x100. Denominador: Total de instalaciones de salud  1 2 3 4 5 NA
PPS.16.3 Conexión al Sistema de alcantarillado sanitario con tratamiento adecuado para su zona.	

**Nota:** Para poder cumplir con los objetivos Atención al Medio Ambiente se entiende que se dispone de los recursos necesarios.

## Función 13: Gestión Económico Financiera y Logística (GEF-L)

Objetivos	Propósitos y Elementos de medición					
Planificación						
GEF-L. 1 ♥Plan del Sistema de	Propósito					
Gestión Económico Financiero	Diseñar e Implementar un Sistema de Gestión Económico					
	Financiero					
	Elementos de medición					
	Sistema de Gestión Económico Financiera elaborado e					
	implementado					
	Sistema de Gestión Económico Financiera elaborado implementado  1 2 3 4 5 NA  ción Propósito  Mejorar continuamente los niveles de eficiencia en el ejercicio las funciones, sin menoscabo de la calidad de la provisión de servicios de salud a la población y al ambiente  Elementos de medición  Evidencia de mejoras en la eficiencia  1 2 3 4 5 NA  ción Propósito  Los ahorros en los presupuestos sombra anuales de los difere servicio unidades de prevención, promoción o asistencia reinvertidos en la misma con el fin de mejorar la misión.  Se tienen en cuenta las indicaciones de los responsables de mejora de la eficiencia (ahorro) en 1 destino de los recumonetarios. Ejemplo: Capacitación, asistencia a Cursos Congresos, Herramientas informáticas para cumplir mejora					
T100 0						
Eficiencia						
_						
mejora la eficiencia	y .					
	<u> </u>					
	servicios de salud a la población y al ambiente					
	Evidencia de mejoras en la eficiencia					
	1   2   3   4   5   NA					
Incentivos a la eficiencia						
	Propósito					
	•					
la eficiencia						
	ž					
	<u> </u>					
	, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,					
	Diseñar e Implementar un Sistema de Gestión Económico Financiero  Elementos de medición Sistema de Gestión Económico Financiera elaborado implementado  1 2 3 4 5 NA  Propósito Mejorar continuamente los niveles de eficiencia en el ejercicio de las funciones, sin menoscabo de la calidad de la provisión de lo servicios de salud a la población y al ambiente  Elementos de medición Evidencia de mejoras en la eficiencia  1 2 3 4 5 NA  Inización Rejora de  Propósito Los ahorros en los presupuestos sombra anuales de los diferente servicio unidades de prevención, promoción o asistencia so					
	Ltc.					
	Los recursos comprados por este método serán propiedad d la					
	organizaton.					
	En todo caso se cumplirán las leves y normativas					
	Di todo caso se cumpinan las leyes y normativas					
	Flementos de medición					
	Ación Propósito  Mejorar continuamente los niveles de eficiencia en el ejercicio las funciones, sin menoscabo de la calidad de la provisión de servicios de salud a la población y al ambiente  Elementos de medición  Evidencia de mejoras en la eficiencia  1 2 3 4 5 NA  Ación Propósito  Los ahorros en los presupuestos sombra anuales de los diferen servicio unidades de prevención, promoción o asistencia serinvertidos en la misma con el fin de mejorar la misión.  Se tienen en cuenta las indicaciones de los responsables de mejora de la eficiencia (ahorro) en 1 destino de los recur monetarios. Ejemplo: Capacitación, asistencia a Cursos Congresos, Herramientas informáticas para cumplir mejor misión, Libros relacionados con su función en la organizaci Etc.  Los recursos comprados por este método serán propiedad dorganizaron.  En todo caso se cumplirán las leyes y normativas  Elementos de medición  Evidencia de cumplimiento de este objetivo					

Contabilidad analítica	
<b>GEF-L.4</b> La organización usa la	Propósito
contabilidad analítica para la toma de	La contabilidad analítica permite conocer los costes de cada
decisiones	unidad/ servicio. El conocimiento de los costes sirve para tomar
	decisiones y mejora la eficiencia.
	Elementos de medición
	Evidencia del uso de la Contabilidad Analítica para la toma de
	decisiones
	1 2 3 4 5 NA
Producto final hospitalario	
GEF-L.5 La organización mide el	Propósito
producto final hospitalario	La organización mide del producto hospitalario mediante técnicas
	de agrupación de diagnósticos al alta en grupos isocoste tipo
	GRDs o similar.
	Para ello utiliza el Conjunto Mínimo Básico de Datos al alta
	(CMBD)
	Elementos de medición
	Evidencia de la medición del producto final hospitalario.
	Evidencia del uso del Producto Final Hospitalario para tomar
	decisiones de mejora
	1 2 3 4 5 NA
Facturación a targanas	
Facturación a terceros GEF-L.6 ♥ Se factura	Propósito
correctamente a terceros	La facturación correcta de los servicios prestados a terceros es
correctamente a terceros	esencial para ingresar los recursos monetarios correspondientes.
	esenciai para ingresar los recursos monetarios correspondientes.
	La facturación a la CSS en ocasiones debe facturarse por
	actividades y no consultas.
	Elementos de medición
	Presentar número y porcentaje de actividades facturadas por
	servicios prestados a asegurados en instalaciones de MINSA.
	Evidencia de la documentación oportuna para la facturación de la
	compensación por servicios prestados a asegurados atendidos en
	las instalaciones del MINSA
	1 2 3 4 5 NA

## Gestión Logística

## Visión

Objetivos	Propósitos y Elementos de medición
Planificación	
GEF-L.7 ♥Sistema de Gestión de	Propósito
Logística.	Diseñar un Sistema de Gestión de Logística (poner esquema
	fases logística)
	Elementos de medición
	Plan de Logística elaborado
	1 2 3 4 5 NA
Capacitación	
GEF-L.8 Capacitación en logística	Propósito
	Capacitar en logística de acuerdo a un plan acorde con las
	necesidades. Evaluar el grado de capacitación en el Sistema de
	Gestión de Logística
	Elementos de medición
	Numerador: N° de personas con Capacitación y evaluación
	adecuada de la misma. <b>Denominador:</b> Nº de personas totales a
	evaluar según el plan de capacitación
	1 2 3 4 5 NA
Mejora de la calidad	
GEF-L.9 Mejora de la actuación en	_
logística	Controlar y mejorar la actuación en cada paso de la logística
	desde la evaluación de necesidades, selección de proveedores y
	control de calidad en resultados.
	Elementos de medición
	1   2   3   4   5   NA
GEF-L.10 Información y datos	Propósito
agregados de la logística	Planificar e Implementar indicadores de cada uno de los procesos
	y funciones críticas de la logística.
	Elementos de medición
	Obtener información y datos agregados de la logística
	1 2 3 4 5 NA

Control de stocks estratégicos	
<b>GEF-L.11 ♥ Los stocks se ajustan a</b>	Propósito
las necesidades.	Adecuar los stocks a las necesidades. Tener en cuanta los
	suministros estratégicos o esenciales. Los stocks de medicamentos
	de acuerdo a las necesidades son estratégicos para la organizacion.
	Elementos de medición
	Evaluación de la adecuación de stocks a las necesidades
Facturación a terceros	
	Propósito
	La facturación correcta de los servicios prestados a terceros es
facturación de la compensación por	esencial para ingresar los recursos monetarios correspondientes.
servicios prestados a asegurados atendidos en las instalaciones del MINSA.	La facturación a la CSS en ocasiones debe facturarse por actividades y no consultas.
	Debe de realizarse un plan que permita la facturación de servicios a terceros como la CSS. El Plan debe incluir datos que permitan medir más adecuadamente el producto hospitalario; en el caso de hospitalizaciones la medición del producto hospitalario (case-mix, GRDs, PMCs) tiene una gran repercusión económica por lo que deben de iniciarse un Plan para su medición.
	En el caso de Consultas externas, aunque existen citerior de medición del case-mix so de menos implantación por lo que se puede establecer una ponderación para cada especialidad y/o si se trata de primeras consultas o segundas. En el caso de consultas sucesivas debe establecerse una ratio primeras/ sucesivas.
	Los productos intermedios como laboratorios, imagenología deben de facturarse con tarifas especificas.
	Para una correcta facturación es imprescindible recoger toda la actividad realizada en un único Servicio de Admisión, Consultas y Citaciones (REMES) y Archivos. En el caso de la medición del Case Mix es ineludible la recogida del CMBD (Conjunto Mínimo Básico de Datos).
	Elementos de medición Presentar número y porcentaje de actividades facturadas por servicios prestados a asegurados en instalaciones de MINSA.
	1 2 3 4 5 NA

	FOGI		
GEF-L.13	Evidencia	de	Propósito
cumplimiento	de la	gestión	Verificar el cumplimiento de de ejecución de las giras integrales
descentralizada	del fondo	para las	
giras integrales	a través del p	orcentaje	Elementos de medición
de producción v	s ejecución d	el fondo	Porcentaje de producción vs ejecución del fondo otorgado a la
			Región
			1 2 3 4 5 NA

### METODOLOGÍA DE LA EVALUACIÓN

Se evaluará anualmente en donde se medirán uno a uno los objetivos e indicadores, relacionando lo programado con lo alcanzado.

Los objetivos de la evaluación son:

- evaluar y controlar los procesos y los resultados
- facilitar una visión completa del evaluado
- establecer relaciones entre lo programado y lo ejecutado
- evaluar de forma eficiente y objetiva la marcha
- modificar el rumbo
- proyectar el futuro
- adoptar medidas de control garantizando la eficacia, calidad, eficiencia, ética y economía de todas las operaciones, en cumplimiento de las metas propuestas, y los mandatos institucionales.

#### Proceso metodológico de evaluación

La evaluación será realizada por un equipo evaluador, los cuales tendrán la obligación de revisar, el cumplimiento de lo efectuado con lo programado. En las evaluaciones deben estar presentes representantes de la Dirección, servicios, departamentos, programas, administradores y coordinadores entre otros. Al final de cada evaluación se elaborará un reporte escrito, que será entregado a la alta gerencia. La evaluación se realizará tomando en consideración doce meses.

Cabe señalar que la organización implementará procesos de monitoreos que redunden en beneficio del cumplimiento de los objetivos e indicadores trazados en el presente Convenio.

La Dirección de Planificación de Salud conformará un equipo evaluador con representantes de la Oficina de Desarrollo Institucional y de las Direcciones Nacionales y podrá requerir a cualesquiera de las unidades técnicas institucionales que resulten competentes en razón de la materia, para la verificación del cumplimiento de objetivos o producción pactada a cargo del PROVEEDOR, con el propósito de obtener criterios especializados indispensables para el análisis y evaluación final de resultados y para fortalecer y dar carácter integral a las intervenciones.

Los resultados de la evaluación serán comunicados oficialmente al evaluado en un período de un mes. En caso de insatisfacción con los resultados de la evaluación, el evaluado solicitará la revisión de su evaluación a más tardar quince días después de haber recibido oficialmente los resultados de la misma. La instancia de apelación será el titular designado en su defecto por la organización, quien orientará la solución debida en un período no mayor a quince días hábiles. La organización tendrá quince días hábiles para responder a la apelación. Si en el periodo estipulado para cualquiera de los niveles de apelación no se diese respuesta, la misma se da por aceptada.

#### Evaluación de objetivos del Evaluado

Los indicadores del presente anexo constituyen la base del sistema de evaluación de desempeño que se utilizará para la medición del cumplimiento de los objetivos y desarrollará la evaluación con base en estos indicadores.

Los indicadores son la expresión cuantitativa o cualitativa del funcionamiento del sistema, que permiten valorar de qué forma se está realizando el trabajo, en áreas, como uso de recursos (eficiencia), resultados y satisfacción del usuario (calidad).

#### Elementos de puntuación

#### **Objetivos con indicadores conceptuales:**

Tendrán cinco intervalos de medición y posibilidad de No Aplicable (NA):

- 1: Nula evidencia
- 2: Alguna evidencia de cumplimiento
- 3: Evidencia parcial
- 4: Evidencia clara
- 5: Evidencia total

NA: No Aplicable



#### Objetivos tipo numéricos (Tasas, etc.)

Es un número resultante de una operación matemática.

Los expertos del MINSA y conforme las normas nacionales propondrán con carácter nacional que puntuación corresponde a cada porcentaje.

Tabla 1: Ejemplo de puntuación de un objetivo tipo tasa

Objetivo:	<ul> <li>Tasa de vacunación de la influenza: 90%</li> </ul>
Intervalos de	• <b>Tasa &lt; 87%</b> : Puntuación deficiente (puntuación equivalente a Sin evidencia o anecdótica), es decir 1 punto
puntuación	• <b>Tasa 87,9 - 89,9%:</b> Puntuación Regular (equivalente a Alguna Evidencia), es decir 2 puntos
	• <b>Tasa 90 – 92,9%.</b> Puntuación Bueno (equivale a Evidencia), es decir 3 puntos
	• Tasa entre 93 – 95,9%: Puntuación (Muy bueno (Equivale a Evidencia Clara), es decir 4 puntos
	• <b>Tasa &gt; 96%:</b> . Puntuación Excelente (equivale a evidencia total), es decir 5 puntos.
	• No es Aplicable el objetivo: Puntuación NA (No Aplicable)
	• No se ha evaluado el objetivo: Puntuación; NE (No Evaluado)

#### Matriz común de equivalencias entre numéricos y conceptuales

Los objetivos numéricos posteriormente a su cálculo podrán, además, ser agregados en cinco intervalos según la siguiente matriz:

Tabla 2: Equivalencias entre medición de indicadores y calificaciones

a)	Deficie	Regular					Bueno						Mu	y bu	eno		Excelente					
b)	) 1				2					3				4					5			
c)	Sin evidencia o anecdótica				lgun	a evi	denc	ia		Ev	iden	cia		E	Evide	ncia	clar	a		Evid	encia	total
d)	(%)	5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100	(%)

- a) Calificacion cualitativa global del Convenio de Gestión o de alguna de sus funciones
- b) Calificacion cuantitativa global del Convenio de Gestión o de alguna de sus funciones
- c) Rango de puntuacion cualitativa de los objetivos del Convenio de Gestión
- d) Rango orientativo de puntuacion de indicadores numéricos (debe adaptarse a cada caso)

#### **Objetivos esenciales:**

Son objetivos estratégicos cuyo nivel de esfuerzo debe ser mayor. Se destacan por estar en letra "**bold**" o "**negrita**" y llevar el símbolo ♥ al principio del mismo

#### Ponderación inicial de las funciones

Cada función tiene un valor de 5 puntos. En principio todos los indicadores de cada función tienen el mismo valor.

Las autoridades de salud podrán establecer ponderaciones diferentes a cada indicador y a cada función.

### Nivel requerido de esfuerzo según el tipo de indicadores:

**Indicadores** no Obtener "Bastante evidencia de promedio": Puntuación 4 esenciales: Tener, al menos, "*Evidencia*" en todas las funciones:

Puntuación 3

**Indicadores esenciales** Obtener, "*Total Evidencia*" Puntuación 5.

Se permite únicamente "Evidencia Clara" en el 10% de los

indicadores core.

**Objetivos con Elementos de medición tipo Tasas:** Para su valoración deberá proponerse intervalos individuales que equiparen la tasa y la puntuación correspondiente.

**Objetivos numéricos a alcanzar:** serán fijados en el momento de la negociación. Se asignaran tramos de cumplimento y puntuación correspondiente.

### Puntuación final del Convenio de Gestión

#### Clasificación Inicial

La puntuación final del Convenio de Gestión será de acuerdo con los siguientes criterios en cinco grupos:

- Excelente
- Muy Bueno
- Bueno
- Regular
- Deficiente